CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1

One Report

2563

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	12
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	14
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	19
5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่นๆ	24

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	25
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	27
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	35
9. การควบคุมภายในรายการระหว่างกัน	44

ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
1. รายงานผู้สอบบัญชี	45
2. งบแสดงฐานะการเงิน	50
3. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	57

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	120

เอกสารแนบ	
1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	130
2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	142
3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	143
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	145
5. นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	147
6. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	166

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

สารจากประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ยากลำบาก ที่พวกเรา บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เผชิญปัญหาและอุปสรรคต่างๆ นานา ท่ามกลางสถานการณ์โควิด 19 แต่ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเท เสียสละ ความรัก ความสามัคคี ทำให้เราผ่านพ้นอุปสรรคเหล่านั้นมาได้ ส่งผลให้พวกเราสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และมั่นคง

แม้ว่าธุรกิจฟอกหนังอยู่ในภาวะชะลอตัวจากปัญหาทางเศรษฐกิจภายนอกที่เข้ามามีผลกระทบ ไม่ว่าจะเป็นสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯกับจีน สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐอเมริกากับอิหร่าน รวมถึงการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในแต่ละประเทศ ทำให้ภาพรวมเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แต่บริษัทยังมั่นใจในด้านการขาย การตลาดและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ารายหลัก ทำให้สินค้าของบริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากแบรนด์ผู้ผลิตสินค้าชั้นนำของโลกที่ยังคงส่งคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่บริษัทสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในช่วงเวลาที่ยากลำบากเช่นนี้ เป็นผลมาจากความพยายามปรับปรุงการผลิตและการขายให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายการลงทุนและปรับปรุงระบบการผลิตให้มีมาตรฐานเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 30 % รวมไปถึงความสามารถในการบริหารจัดการสินค้าได้ดีขึ้น และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ท่ามกลางความท้าทายในปีที่ผ่านมา มีเรื่องน่ายินดีสำหรับบริษัทในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมฟอกหนังสำเร็จรูปรายใหญ่ในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เมื่อ บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับใบรับรองระดับเหรียญทอง (Gold Medal) ด้านสิ่งแวดล้อมจากองค์กร LEATHERWORKING GROUP (UK) ทั้งในส่วนโรงฟอกหนังวัว โรงฟอกหนังหมู และโรงผลิตหนังสำเร็จรูป ซึ่งสะท้อนความสำเร็จของระบบการจัดการภายในด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่มีมาตรฐานเทียบเท่ามาตรฐานสากลในระดับสูง

ขณะเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา สินค้าเซฟตี้โปรดักส์ ภายใต้แบรนด์ "แพงโกลิน" ซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างการเติบโตให้กับบริษัท ในปีที่ผ่านมายังสามารถรักษาระดับการขยายตัวไว้ได้อย่างพอใจ จากความต้องการสินค้าป้องกันภัยส่วนบุคคลที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน ซึ่งผู้ประกอบการภาคเอกชนเริ่มตระหนักถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานทำให้สินค้าเซฟตี้โปรดักส์ มีความต้องการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่แพงโกลินเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าด้านความปลอดภัย ที่ดำเนินกิจการต่อเนื่องยาวนานกว่า 30 ปี ทำให้ลูกค้ามั่นใจในสินค้าและบริการ ส่งผลให้แพงโกลินเป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งเพิ่มขึ้นและมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่น ตั้งใจและทุ่มเท ในการสร้างการเติบโตให้ธุรกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ภายใต้นโยบายเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มแข็งและจริงจังของบริษัท

สุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
ประธานกรรมการ

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สำหรับงบการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดยการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การบริหารงานและระบบความควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และผลการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกต ทำให้เชื่อถือได้ว่า งบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีนี้สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงินและกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ความในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย

นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน
ประเจ้าหน้าที่บริหาร

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1.โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบ

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊พ จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน180 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงษ์เจริญสิน Pan Oversea Corporation และ Lien Dah Ltd. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจ โรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่งนำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอกผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญ และประสบการณ์ เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนังผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภทที่ใช้หนังแท้เป็นส่วนประกอบ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ.2537 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยเปลี่ยนชื่อเป็น“บริษัท ซี.พี. แอล.กรุ๊พ จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 264 ล้านบาท ปัจจุบันได้มีการแก้ไขชื่อ บริษัทเป็น “บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

ในปี พ.ศ.2544 บริษัทได้ขยายการทำธุรกิจโดยได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศจีน 3 ฝ่ าย คือ ธุรกิจโรงงานฟอกหนังและโรงงานผลิตรองเท้า ในประเทศจีน เปิดโรงงานฟอกหนังที่เมืองกวางโจว ประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าในประเทศจีนแต่เนื่องจากประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการได้ ปัจจุบันได้มีการขายธุรกิจให้กับทางผู้ซื้อกิจการรายใหม่ในประเทศจีน

ในปี พ.ศ.2558 บริษัทร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัดซึ่งจะดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ปัจจุบันบริษัทฯได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบทางธุรกิจโดยเน้นหนักไปที่การให้บริการที่เกี่ยวกับการจัดการหนังฟอกสำเร็จรูป ปัจจุบันเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจทำให้หน่วยงานนี้ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราวเพื่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย

ในปี 2560 บริษัทได้รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญา ที่เกี่ยวข้องเข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้โปรดักส์ จำกัด หลังจากนั้นทางบริษัทฯได้มีการปรับโครงสร้างภายในโดยแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการฟอกหนัง
3. กลุ่มธุรกิจรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทได้รับอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ จากจำนวน 41,889,937 หุ้น เป็นจำนวน 418,899,370 หุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 บริษัทได้รับอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 418,899,370.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 418,899,370 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 439,844,340.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 439,844,340 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำ รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา, สร้างมิตรภาพและความไว้ใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมโดยมีวิสัยทัศน์ดังนี้

"ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

วิถีชีวิตด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดส มาเพื่อคุณ"

"Innovative Solutions to your Sustainable Growth

Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products"

พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในอุตสาหกรรมฟอกหนัง รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยให้ก้าวไปสู่เพื่อความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และ ดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุก ประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2563-2564 บริษัทฯได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกอยางสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์สถานการณ์การใช้หนัง รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เพื่อใช้ในการวางแผนดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้านได้แก่ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง ด้านการผลิตและคุณภาพ และด้านการขาย และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

- **<u>ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง</u>**:บริษัทฯมีเป้าหมายในการรักษาระดับปริมาณหนังกึ่งสำเร็จรูปในปริมาณต่ำ เนื่องจากปัจจุบันความต้องการหนังในตลาดลดน้อยลง และบริษัทฯวางแผนจะซื้อหนังมาฟอกใช้เองเพื่อลดต้นทุนการผลิต เนื่องจากยังมีปริมาณการผลิตคงเหลือในระบบ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงวางแผนในการซื้อหนังกึ่งสำเร็จรูปจากทางต่างประเทศบางส่วนในช่วงเวลาที่หนังขาดแคลนในระบบการผลิต ส่วนของรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย บริษัทฯได้มีการกำหนดสินค้าคงเหลือขั้นต่ำเพื่อจะใช้เป็นตัวกำหนดการสั่งซื้อของ
- **<u>ด้านการผลิตและคุณภาพ</u>** : จากแผนการดำเนินงานของบริษัทฯในปัจจุบัน โดยเน้นในเรื่องระดับการผลิตและกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในอนาคต ทำให้บริษัทฯมีกาลังการผลิตปัจจุบัน 25 ล้านตารางฟุต อย่างไรก็ตามในสภาวะเศรษฐกิจ และตลาดในปัจจุบันบริษัทคาดวาจะมีการผลิตจริงที่ประมาณ16-17 ล้านตารางฟุต ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัท ได้มีการปรับปรุงระบบการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่ งรวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรในจุดต่างๆ

  อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร ส่วนของรองเท้านิรภัยได้มีการคาดการณ์ว่าจะสามารถ ผลิตได้ในระดับ 600,000 – 800,000 คู่ต่อปี ด้วยโอกาสทางการตลาดที่เติบโตอย่างมากในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งจะเป็น อีกหนึ่งจุดยุทธศาสตร์เศรษฐกิจหลักของโลก จากการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ ทางบริษัทฯคาดหวังวาจะทำ ให้การขายอุปกรณ์นิรภัยต่างๆนั้นจะได้อานิสงค์จากการขยายตลาดในครั้งนี้ด้วย
- **<u>ด้านการขาย</u>** : บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีนที่มีปริมาณการใช้หนังมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงเน้นกลุ่มลูกค้าBrand ในส่วนของราคาขายนั้นได้มีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องก้บต้นทุนวัตถุดิบ โดยทางบริษัทฯ สามารถต่อรองราคากับทางคู่ค้าเพื่อปรับราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวะราคาหนังดิบในตลาดโลกได้ ในด้านรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยต่างๆทางบริษัทฯได้มีแผนการณ์ที่จะมุ่งเติบโตในกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่ งบริษัทฯมุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดกลุ่มประเทศ CLMV ภายใน 5 ปี และอยู่ในอันดับ Top ของอาเซียน

กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทมีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

- เพิ่มปริมาณแหล่งจัดหาหนังกึ่งสำเร็จรูปและขั้นตอนในการคัดกรองหนัง เพื่อที่จะได้หนังที่มีคุณภาพตามความ ต้องการตรงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
- กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการขยายการ ลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์
- การสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ลดต้นทุน เพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เนื่องจากความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอยางยิ่งต่อการนำแผนกลยุทธ์ของบริษัทไปสู่การดำเนินการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้ สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงิน ต่างๆ เช่น หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม เพื่อที่จะรักษาอันดับความนาเชื่อถือให้อยู่ในระดับ เดียวกับสูง และบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่อง ของบริษัท ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับโลก
2. การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรให้สอดคล้องกับ แผนการเติบโตของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี เพื่อรองรับงาน สำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และส่วนงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นแหล่งในการค้นคว้าวิจัยขององค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
3. ด้านการพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่ จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศ เช่น การจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกจในต่างประเทศ
4. ด้านบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล โดยการเตรียมจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำ รวมไปถึง การรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การกำหนดโครงสร้างและรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับค่านิยม ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ด้านการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึง บทบาทขององค์กรต่อการตอบแทนต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้น้ำการปล่อยของเสีย และมลภาวะสู่อากาศ ดิน ซึ่งได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคม ในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการ โดยใช้มาตรวัดผลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1. เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณาการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตรา 0.02 บาทต่อหุ้น และจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ
2. ในปี2563 กลุ่มธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป เป็นกลุ่มธุรกิจที่ต้องพบ กับช่วงที่ยากลำบากต่อเนื่องจากเมื่อปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 สภาวะเศรษฐกิจโลก อัตราแลกเปลี่ยน และภาพรวมของอุตสาหกรรม ทำให้ปริมาณการ

ใช้หนังในตลาดโลกลดลง ประกอบกับราคาหนังดิบในตลาดโลกอยู่ในระดับต่ำทำให้ส่งผลกระทบต่อราคาขายในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯสามารถบริหารจัดการเรื่องต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดีทำให้ผลกระทบดังกล่าวอยู่วงที่จำกัด

3. ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เป็นธุรกิจที่สามารถทำผลงานได้ดีที่สุด แต่อย่างไรก็ตามทาง บริษัทฯ ก็ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 เช่นกันทำให้ยอดขายตกลง เนื่องจากกำลังซื้อในประเทศหายไป อีกทั้ง ยังมีหลายบริษัทปรับลดพนักงานทำให้ความต้องการในการใช้รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยได้รับผลกระทบตามไปด้วย
4. ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจการให้บริการฟอกหนังเป็นช่วงที่พบกับความยากลำบากที่สุดเช่นเดียวกันหน่วยธุรกิจอื่นๆ เนื่องจาก ลูกค้าลดปริมาณการสั่งซื้อ หนัง ทำให้ปริมาณหนังที่รับจ้างฟอกลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทได้มี การปรับกำลังการรับจ้างฟอกมาเป็นการทำหนังเพื่อใช้ในระบบของกลุ่มธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปแทน ปัจจุบันเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจทำให้หน่วยงานนี้ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราวบางส่วนเพื่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดหน่ายหนังวัวฟอกสำเร็จรูป โดยกระบวนการผลิต เริ่มต้นจากการคัดสรรและนำเข้าหนังวัวหมักเกลือที่มีคุณภาพ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก และมีการนำเข้า สารเคมีที่ใช้สำหรับฟอกหนังที่ได้มาตรฐานจากประเทศในแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา หนังดิบ (หนังวัวหมัก เกลือ) และสารเคมี จึงถือเป็นวัตถุดิบหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้าน การฟอกหนัง โดยกระบวนการเริ่มต้นจากการฟอกหนัง ย้อมหนัง และตบแต่งหนัง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และ เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงมาเป็นส่วนช่วยในการทำงาน ทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทมีศักยภาพ ทำให้ได้สินค้าที่มี คุณภาพและ เป็นที่ยอมรับของลูกค้า สินค้าของบริษัทฯ ร้อยละ 90 ขายให้กับโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิ เช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste, และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยที่กำลังการผลิตสูงสุดของบริษัทฯในปัจจุบัน อยู่ที่ 2,500,000 ตารางฟุต ต่อเดือน

ปัจจุบันบริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังการรับจ้างฟอกหนังวัว โดยได้เล็งเห็นว่าตลาดฟอกหนังในประเทศไทยกำลังเป็น กระแสที่มาแรง ทำให้บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต และมีการปรับวางเครื่องจักรใหม่โดยเครื่องจักรใหม่ นี้ สามารถทำการผลิตได้มากกว่ากำลังผลิตปัจจุบันถึง 2 เท่า ในส่วนของการฟอกหนังหมูก็เช่นกัน ได้มีการสร้างโรงงาน ใหม่ซึ่งอยู่ใกล้ กับโรงงานปัจจุบันเพื่อทำการฟอกหนังหมูเต็มกำลังโดยปัจจุบันสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลัง

นอกจากนั้นบริษัทได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญา ที่เกี่ยวข้อง บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือกลุ่มเจริญสิน (ผู้นำธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง) ได้ขยาย เครือข่ายเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้านิรภัยในนามของ “บริษัท รองเท้าเซฟตี้ จำกัด” เมื่อวันที่1มิถุนายน พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาธุรกิจมีผลตอบรับการเติบโตอย่างรวดเร็วจึงได้เพิ่มกำลังการผลิต ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 80 ล้านบาทเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ.2545 ในปี พ.ศ. 2549 ได้ขยายสายการผลิตเข้าสู่หมวกนิรภัย ภายใต้แบรนด์ แพงโกลิน โดยได้รับมาตรฐา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก 368. – 2538 ด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีประสบการณ์อันยาวนานของทีมบริหารและ เจ้าหน้าที่ทุก ฝ่ายประกอบกบแรงสนับสนุนจากลูกค้าในอุตสาหกรรมภาคต่างๆ จึงทำให้บริษัทเติบโตอย่างเนื่องและยั่งยืน จนเมื่อ วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้ขยายกิจการ โดยจัดตั้ง “ บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้โปรดักส์ จำกัด ” ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจรตามมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์รองเท้านิรภัยเสริมหัวเหล็ก แบรนด์เป็น บริษัทแรก ในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม มอก. 523-2538, มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพISO 9001: 2008 จากองค์กรชั้นนำ Bureau Veritas และเป็นสมาชิกของศูนย์เทคโนโลยี SATRA ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการยอมรับในคุณภาพ ผลิตภัณฑ์แบรนด์ทั้งยังเป็นผู้นำตลาดในการผลิตและจัดจำหน่าย นอกจากนี้แพงโกลินจะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยแล้ว แพงโกลินยัง ได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอยางเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น Sundstrom , Singing Rock , 3M ปัจจุบันแพงโกลินได้จำหน่ายให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆและรัฐวิสาหกิจทั่วทางการประเทศ อีกทั้งบริษัทยังมีตัวแทนจำ หน่วยอย่างเป็นในภูมิภาคอินโดจีนรวมทั้งส่งออกสินค้าไปหลายประเทศทั่วโลก

โครงสร้างรายได้ ย้อนหลัง 3 ปี สรุปได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563 ล้านบาท	%	ปี 2562 ล้านบาท	%	ปี 2561 ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,593.55	98.19	2,430.10	97.75	2,897.55	99.17
รายได้อื่น ๆ						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	28.54	1.15	3.00	0.10
รายได้จากค่าเช่าและบริการ	11.20	0.69	9.71	0.39	7.53	0.26
ดอกเบี้ยรับ	0.09	0.01	0.15	0.01	0.92	0.01
รายได้ชดเชยภาษีอากร	11.26	0.69	2.61	0.09	1.71	0.01
อื่นๆ	6.86	0.42	14.88	0.61	11.20	0.45
รวม	1,622.96	100	2,485.99	100	2,921.91	100

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คือหนังวัวฟอกสำเร็จรูปได้แก่ หนังผิวฟอกสำเร็จรูป (Full Grain Leather) และหนังท้องฟอกสำเร็จรูป (Suede Split Leather) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตเพื่อส่งให้กับโรงงานรองเท้าทั้งในและต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นหนังประเภท หนังนูบัค,หนังน้ำมัน, หนังทำสี,หนังท้องและหนังกันน้ำ โดยที่บริษัทฯ ทำการผลิตตามการสั่งซื้อของลูกค้า

ลักษณะการจำหน่าย หนังวัวฟอกสำเร็จรูปทุกชนิด มีลักษณะเป็นต้องแผ่น ต้องผ่านการวัดฟุตก่อนทำการจัดจำหน่ายทุกครั้งหน่วยของการขายสินค้า เป็นหน่วยตารางฟุต ระยะเวลาการผลิตสินค้าเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนเป็นหนังวัวฟอกสำเร็จรูป รวมเวลาทั้งสิ้นประมาณ 23 วัน และจะทำการจัดส่งให้กบลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นลำดับต่อไป

นอกจากนี้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทแบ่งกลุ่มสินค้าหลักออกเป็น 2 กลุ่มสินค้าโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มสินค้ารองเท้านิรภัย (Safety Shoe) ซึ่ งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯผลิตขึ้นเองโดยโรงงานแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด แบ่งเป็น 3 กลุ่ม

1.1 Premium เป็นรองเท้านิรภัยที่นอกจากความทนทานและความสบายในการสวมใส่และการใช้งานแล้วยังมีความสวยงามในรูปทรงและสีสันรวมทั้งเนื้อวัสดุที่เพิ่มคุณภาพ ราคาอยู่ในระดับสูงกว่า Medium และ Standard ได้แก่รุ่น Harrier, Soft Plus

1.2 Medium เป็นรองเท้านิรภัยที่ให้ความทนทานและเพิ่มความสบายในการสวมใส่ เหมาะกับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการจูงใจพนักงานให้สวมใส่ ราคาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่รุ่น Lady Sizzler, Heavy, Sport

1.3 Starndard เป็นรองเท้านิรภัยที่ให้ความทนทานเหมาะกับลูกค้าที่ต้องการประหยัดงบ มีปริมาณการใช้จำนวน มาก ราคาระดับต่ำสุดใน 3 กลุ่มได้แก่รุ่น Standard, Safety Plus, Classic, Safelight

2. กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment- PPE) เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิต และซื้อมา-ขายไป ทั้งจากนำเข้าจากต่างประเทศและหาซื้อภายในประเทศ รวมทั้งเป็นสินค้าที่จ้างผลิต (EM: Original Equipment Manufacturer) ตีแบรนด์ แพงโกลิน(Pangolin)

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์ที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใช้สวมใส่บนอวัยวะ ส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายหรือหลายส่วนร่วมกันในขณะทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาวะแวดล้อมในการทำงาน เช่น อันตรายจากความร้อน, แสง, เสียง, สารพิษ, สารเคมี เป็นต้น โดยสินค้าในหมวดอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลนี้สามารถแบ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ปกป้องร่างกายตั้งแต่ศีรษะ จรดเท้า 11 ประเภท ได้แก่

2.1 อุปกรณ์ป้องกันศีรษะและใบหน้า (Head & Face Protection)

2.2 อุปกรณ์ป้องกันระบบการได้ยิน (Hearing Protection)

2.3 อุปกรณ์ป้องกันดวงตา (Eye Protection)

2.4 อุปกรณ์ป้องกันมือ (Hand Protection)

2.5 อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจ (Respiratory Protection)

2.6 ชุดป้องกันร่างกาย (Safety Clothing)

2.7 อุปกรณ์ป้องกันเท้า (Foot Protection)

2.8 อุปกรณ์ป้องกันการตกจากที่สูง (Fall Protection)

2.9 เครื่องมือตรวจวัดแก๊ส (Gas Detector)

2.10 อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน (Workplace Safety)

2.11 ป้ายความปลอดภัยและงานจราจร (Safety Sign & Traffic)

(**2**) การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมในปี นี้ปริมาณการใช้หนังทั่วโลกมีระดับลดลงมากตามสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ COVID-19 ราคาขายยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ยอดขายและราคาขายถูกปรับลดลงมาก ถึงแม้ว่าลูกค้าบางส่วนจะเริ่มกลับมาให้ความสนใจ การใช้หนังผิวและหนังท้องเพิ่มมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯสามารถพยายามปรับลดต้นทุนและรักษามาตรฐานของสินค้าสำเร็จรูปเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่ง

สำหรับคู่แข่งขันในต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีนและเวียดนามภาพรวมยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเด่นชัดจากเมื่อปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่จะลดลงเนื่องจากราคาหนังดิบก็ตาม อย่างไรก็ตามการซื้อขายที่มีปริมาณมากๆส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านแบรนด์สินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หากบริษัทฯยังคงรักษาคุณภาพของ สินค้าและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นก็จะทำให้ได้เปรียบคู่แข่งเพราะโรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ค่อนข้างได้เปรียบกว่าคู่แข่งขันที่ส่วนใหญ่อยู่ใน ประเทศจีน และความมีเสถียรภาพของประเทศไทย ก็ถูกมองว่าดีกว่าหลายประเทศในแถบเอเชีย

สำหรับคู่แข่งขันในประเทศก็ยังไม่ค่อยเป็นปัญหามากนักเหมือนเช่นเคย ทั้งนี้เพราะกำลังการผลิตของโรงงานฟอกหนังในประเทศ ส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก และทำธุรกิจส่วนใหญ่ขายให้กบลูกค้าในประเทศ จึงใช้วัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ หรือซื้อจากประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งคุณภาพของสินค้าเมื่อ ทำเสร็จแล้วไม่ค่อยได้มาตรฐานสากล และราคาค่อนข้างต่ำซึ่งจะเหมาะสมกบลูกค้าที่สั่งในจำนวนหรือปริมาณที่ไม่มากนัก ทางบริษัทจึงไม่ได้มุ่งเน้น หรือขายให้กับลูกค้าในประเทศตามที่กล่าวมาข้างต้น กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯยังคงให้ความสำคัญ คือลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิ เช่น Adidas, Timberland, Puma, Van, Skechers, Lacoste และอื่นๆโดยในปีนี้ บริษัทได้ลูกค้า แบรนด์ Oboz เพิ่มขึ้นมา ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าระดับกลางที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยที่สัดส่วนของการจำหน่ายยังคงเป็นต่างประเทศ 80% และในประเทศ 20%

สำหรับแนวโน้มของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตยังคงอยู่ในอัตราที่สูง เนื่องจากแบรนด์รองเท้าส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจในการใช้ผ้าเนื่องจากมีราคาต้นทุนที่ถูกกว่าให้ยอดปริมาณการใช้หนังอาจจะมีแนวโน้มลดลง และ ลดระยะเวลาการส่งมอบสั้นลง อีกทั้งจากสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซาและ COVID-19 ทำให้ความต้องการในภาพรวมหายไป ส่งผลให้การแข่งขันยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นไปอีก อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้วางแผนเพื่อรับมือเหตุการณ์ดังกล่าวโดยการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีคุณภาพน่าเชื่อถือและตรงกับความต้องการของลูกค้า, ลงทุนเครื่องจักรและจัดวาง Lay Out เครื่องจักรใหม่เพื่อให้ได้การผลิตที่มีประสิทธิภาพและสามารถลดต้นทุนในการผลิต ทำให้คุณภาพของสินค้า,การส่งมอบ และราคาสามารถแขงขันกับคู่แข่งได้

สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยได้รับผลกระทบ COVID-19 และเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้ภาพรวมของยอดขายนั้นต่ำกว่าเมื่อปีก่อน โดยแพงโกลินแบ่งช่องทางการขายเป็น 4 ช่องทาง ซึ่งมีสัดส่วนตามยอดขายดังนี้

1.ขาย ในประเทศ 2.ขายโชว์รูมสาขา

3.ขายต่างประเทศ และ 4.ขายธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade)

โดยช่องทางการขายที่สามารถ ทำอัตราการเติบโตของยอดขายได้สูงสุด คือต่างประเทศในกลุ่มขายสินค้า Safety Shoe จากตลาดพม่ารองลงมาเป็นช่องทางขายใน ประเทศ ซึ่งการเติบโตดังกล่าวจะมาจากเป้าหมายการเน้นหาลูกค้าใหม่ และการรักษาและเพิ่มยอดขายจาก

ลูกค้ารายเดิม 5 กลุ่ม ลูกค้าที่มียอดขายเยอะในปีนี้จะเป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ,จังหวัดชลบุรี,จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัด ระยอง ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเพิ่มพนักงานขายให้เน้นเข้าถึงลูกค้ามากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มลูกค้าแบ่งตามประเภท ธุรกิจอันดับหนึ่ง มาจากกลุ่มซื้อมาขายไปและตัวแทนจำหน่าย ลำดับรองลงมาอีก 4 ลำดับ จะเป็น ยานยนต์ ผลิตวัสดุก่อสร้าง อาหารและเกษตร และโลหะ สินค้ากลุ่ม Safety Shoe จาก กลุ่ม Premium เช่น รุ่น 0283UZG, 2001C, 2012C, 0282UG เป็ นต้น และ Medium ซึ่งยังคงเป็นรุ่นยอดนิยม คือ 9501U

สินค้ากลุ่ม PPE เติบโต จากการเน้นการขายนอกเหนือจากขายเพียงอุปกรณ์เป็นการนำเสนอพร้อมการขายแบบบริการแก้ปัญหา (Solution & Service) ได้แก่การขายพร้อมสำรวจติดตั้งSafety Shower, การให้เช่าอุปกรณ์เครื่องตรวจวัดแก๊สระยะยาว 4 ปี (INET), การขายสำรวจพร้อมติดตั้งอุปกรณ์กันตกทั้งบนบันไดและแนวระนาบ, การติดตั้งระบบตรวจจับแก๊สแบบติดกับที่ (Fixed System) การสาธิตการอบรมการใช้งานทั้งก่อนและหลังการขายและการจัดอบรมสัมมนา ทำให้เกิดการรับรู้ในกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของแพงโกลินมากขึ้น กลุ่มสินค้าอีกกลุ่มที่เน้นทำตลาดคือ กุล่มสินค้า OEM ภายใต้ แบรนด์ PANGOLIN ซึ่งได้เน้นหนักให้ทีมขายต้องเน้นนำเสนอโดยมีสินค้าเด่นในปีนี้ คือสินค้าในกลุ่มถุงมือ 2 ประเภทที่สามารถทำตลาดได้ดีในกลุ่มลูกค้าประกอบยานยนต์ คือถุงมืองานทั่วไป PLPU และอีกประเภทคือถุงมือกันบาด กลุ่มถุงมือ Pango Family

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

1. สถานที่ตั้งของโรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 7 โรงงาน ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม 34 จังหวัดสมุทรปราการ และ จังหวัด ชลบุรี ดังนี้

โรงงาน	สถานที่ตั้ง	พื้นที่ใช้สอย (ตารางเมตร)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1. สำนักงานใหญ่	700 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	480	เจ้าของ
2. โรงงานแห่งที่ 1 (ตกแต่งหนังสำเร็จรูป)	700/1 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	9,760	เจ้าของ
3. โรงงานแห่งที่ 2 (ฟอก,ย้อมหนังวัว)	628 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	6,400	เจ้าของ
4. โรงงานแห่งที่ 3 (จัดเก็บสินค้า)	750 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	350	เจ้าของ
5. โรงงานแห่งที่ 4 (จัดเก็บเคมีภัณฑ์)	707 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	7,780	เจ้าของ
6. โรงงานแห่งที่ 5 (ฟอก,ย้อมหนังหมู)	180 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต. บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	970	เช่าที่ดินระยะยาว
7. โรงงานแห่งที่ 6 ผลิตรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์ความปลอดภัย	199/8 หมู่ 3 ถนนสายพานทอง – หนองกาน้ำ ตำบลบ้านบึง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี	8,692	เจ้าของ

<u>หมายเหตุ</u> รายละเอียด มูลค่าทางบัญชี และภาระผูกพัน สามารถดูได้ในหัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

2. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต แบ่งออกเป็น 2 ประเภทธุรกิจ ดังนี้

สำหรับหนังฟอกสำเร็จ (หน่วย : ล้านตารางฟุต)

กำลังการผลิต	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กำลังการผลิตเต็มที่	30.00	30.00	30.00
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี	15.80	23.62	28.19
อัตราการใช้กำลังผลิต	52.67%	78.72%	93.98%

สำหรับรองเท้านิรภัย (หน่วย : คู่)

กำลังการผลิต	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กำลังการผลิตเต็มที่	850,000	850,000	850,000
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี	543,066	601,056	726,621
อัตราการใช้กำลังผลิต	63.89	70.71	85.13

นโยบายการผลิตที่สำคัญคือ บริษัท มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการอุตสาหกรรมฟอกหนังของโลกด้วยศักยภาพของการบริหารงานและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ควบคุมและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจที่ดีกับลูกค้า ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ และ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้มีการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และมาตรฐานสากล เริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบหนังที่มีคุณภาพ การวิจัยและพัฒนาสินค้าได้คุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้ารวมทั้งการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากต่างประเทศเข้ามามีส่วนช่วยในการผลิตสินค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ข้อกำหนดระดับสากลที่สำคัญ เป็นที่ต้องการของลูกค้าแบรนด์ชั้นนำต่าง ๆ ของโลก ซึ่งต้องพึงพอใจกับสินค้าของบริษัทฯ จึงจะรับประกันได้ว่า สินค้าของบริษัท มีความเหมาะสมสำหรับการใช้งานกับแบรนด์ระดับโลก เช่น ข้อกำหนดเรื่องสุขภาพ, ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทางบริษัทตระหนักถึงความสำคัญอยู่ตลอด จึงจัดตั้งนโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ขึ้นมาปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานและมาตรฐานสากล และตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น

3. วิธีการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบ คือ หนังวัวดิบจากต่างประเทศทั้งหมดทำการผลิตสินค้า โดยทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก ซึ่งเป็นผู้เลี้ยงวัวและมีโรงงานฆ่าโดยตรง ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเนื้อวัวรายใหญ่ จากประเทศสหรัฐอเมริกา เช่น RICH INTERNATIOAL LTD, QUAKER CITY HIDES, SWIFT BEEF COMPANY, เป็นต้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทจึงมองหาแหล่งวัตถุดิบที่ช่วยตอบโจทย์ทางธุรกิจ เพราะเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตเพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตรองเท้า ซึ่งมีคุณสมบัติมากมาย ตามข้อกำหนดของรองเท้าแต่ละรุ่น (Model Specifications) ทำให้ต้องใช้หนังวัวดิบที่มีคุณภาพดี ซึ่งไม่สามารถหาได้ในประเทศ เนื่องจากการเลี้ยงวัวในประเทศมีข้อจำกัดเรื่องผิวไม่สวย หนังมีความยืดหยุ่นน้อยและรวมไปถึงการซื้อหนังกึ่งสำเร็จรูปมาใช้ในการผลิตเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดวัตถุดิบหนังท้องลง

มูลค่าและสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบระหว่าง ปี 2563 ถึง ปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หนังวัวดิบหมักเกลือ	223.63	36.97	447.70	31.43	226.23	12.31
หนังกึ่งสำเร็จรูป	94.79	15.67	440.30	30.91	1,032.13	56.19
เคมีภัณฑ์	286.36	47.36	536.38	37.66	578.58	31.50
รวม	604.94	100.00	1,424.38	100.00	1,836.94	100.00

มูลค่าสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในและต่างประเทศ ระหว่าง ปี 2563 ถึง ปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

การซื้อวัตถุดิบ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
จากต่างประเทศ	336.50	55.62	903.55	63.44	768.02	41.81
จากในประเทศ	268.44	44.38	520.82	36.56	1,067.92	58.19
รวม	604.94	100.00	1,424.38	100.00	1,836.94	100.00

การสั่งซื้อเคมีภัณฑ์ บริษัท มีการซื้อเคมีทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยซื้อจากประเทศอิตาลี,สิงคโปร์, สหรัฐอเมริกา, จีน, เกาหลี เป็นต้น

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ขั้นตอนการผลิตหนังวัวฟอกสำเร็จรูป จะมีของเสียจากการผลิตซึ่งมีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมใน ขั้นตอนแรก คือ เศษหนังเค็มที่ผ่านการฟอก หรือ เรียกว่า หนังกาว โดยบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นโรงงานผลิตอาหารและของเล่นสุนัข ส่วนเศษหนังสำเร็จรูปที่เกิดจากการตัดตกแต่งหนัง ซึ่งเป็นชิ้นงานเล็กๆ ก็จำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อย เพื่อผลิตสินค้าเครื่องหนังแฮนด์เมดประเภทอื่นๆ ส่วนสำหรับขั้นตอนการฟอกหนัง และการย้อมสีหนังจะก่อให้เกิดน้ำเสีย ซึ่งบริษัทได้ใช้ระบบบำบัดน้ำเสียรวม ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมฟอกหนัง ในเขตประกอบการฟอกหนังสมุทรปราการ กม.34 โดยมีการคิดค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสียตา,ปริมาณของหนังดิบที่นำเข้าโรงงานผลิต ส่วนของเสียประเภทอื่นๆ บริษัทได้จ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้เก็บและนำไปทำลายตามกรรมวิธีที่ไม่กระทบกับสิ่งแวดล้อม

การได้รับการรับรองระบบตรวจสอบคุณภาพ ISO 14001 : 2000 ตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเน้นหนักในเรื่องสิ่งแวดล้อม ก็เป็นข้อกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการอย่างจริงจังในการรักษาสิ่งแวดล้อม ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมโดยไม่มีกรณีพิพาทอื่นใด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเป็นดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการร่วมทุน	ความสัมพันธ์
1.	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	40%	บริษัทร่วม

1.3.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ แบ่งเป็น กลุ่มเจริญสิน และกลุ่มตระกูลเฉิน ในสัดส่วนร้อยละ 73.75 และ ร้อยละ 15.24 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ปทท) จำกัด ณ วันปิดสมุดทะเบียน 10 มีนาคม 2564

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ในปี 2563 บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข ทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ทางบริษัทฯได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสด้วยโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจฟอกหนังของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของกลุ่มเจริญสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีการลงทุนตลอดห่วงลูกโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนปลายน้ำ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มเจริญสินรายการสำคัญในปี 2563 ส่วนในเรื่องของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตกับทางบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เช่น บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด และจาก บริษัท อีเกิ้ลเคมีคอล อินดัสตรี้ จำกัดซึ่งมีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis)

บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อิทธิ์ 3 ฤทธิ์ จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย ไวร์ริ่ง ซิสเต็ม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเว่น จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี่ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท จิงดง ซีเอส รับเบอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน คอนโดทาวน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟูราโน่ แอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
คุณภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
คุณณัฐจักร์ วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการและผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
คุณธวัชชัย วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ
คุณไล่ จีเซียง	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ

คุณอาทิตย์ เชิญปรีชา บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2564

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	**จำนวนหุ้น (หุ้น)**	**สัดส่วนการถือหุ้น**
1.บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด *	175,937,736	40.00
2.นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	30,067,202	6.836
3.MR. CHEN YU-YU	29,764,350	6.767
4.นายอิสระ วงษ์เจริญสิน	18,633,749	4.236
5.บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,212,865	3.686
6.นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	12,337,141	2.805
7.นายณัฏฐกิตติ์ วงษ์เจริญสิน	9,401,364	2.137
8. MR. CHEN RUI TENG **	8,835,750	2.009
9. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	8,259,446	1.878
10. นางพเยาว์ วงษ์เจริญสิน	7,356,783	1.673

หมายเหตุ * 1. บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่าและขายอสังหาริมทรัพย์ ผู้ถือหุ้น ทั้งหมดคือ กลุ่มครอบครัววงษ์เจริญสิน

** 2. จำนวนหุ้น MR.CHEN RUI TENG รวมอยู่ใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 15,143,205 หุ้น

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

1. กลุ่มเจริญสิน	จำนวนหุ้น	324,385,970	ร้อยละ 73.75
2. กลุ่มตระกูลเฉิน	จำนวนหุ้น	67,044,344	ร้อยละ 15.24

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 439,844,340 หุ้น เรียกชำระแล้ว 439,844,284 หุ้น แบ่งเป็นสามัญ 439,844,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1.4.2 บริษัทไม่หุ้นประเภทอื่น ๆ

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทมีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานให้ทีประชุมทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี ในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักภาษีและหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ คณะกรรมการจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้น จะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินงานตามปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทอาจจะมีการจ่ายเงินปันผลน้อยกว่านโยบายที่กำหนดข้างต้นได้ ขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน,สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือขยายกิจการในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และ/หรือเห็นสมควร โดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปีถัดจากปีที่ดำเนินการ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้น	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท
2558	1.33	1.50	113	39.60
2559	(2.14)	-	-	-
2560*	(0.25)	0.05	-	20.94
2561	0.03	0.02	67	8.80
2562	(163.87)	-	-	-
2563	0.04	0.02	46.62	8.80

*เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 8,796,885.68 ให้แก่ผู้ถือหุ้น
โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 10 มีนาคม 2564 โดยให้จ่ายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุกระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหาร โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการ จัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยงรวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยง แก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯและคณะกรรมบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่ให้ความสำคัญ ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นระยะ ๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันการเงิน และแหล่งที่เชื่อถือได้มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบที่รวดเร็ว รุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมิอาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัทได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทโดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม มีความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในที่ทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาร่วมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม

(ค) ความเสี่ยงด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

ความเสี่ยงในด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ยังคงเป็นปัญหาสำคัญของการสั่งซื้อหนังวัวดิบในแต่ละครั้ง เนื่องจากไม่สามารถตรวจเช็คสภาพหนังดิบที่ซื้อมาได้ครบถ้วนและทันที ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งก็ไม่สามารถควบคุมคุณภาพได้ บริษัทฯจึงต้องแบกรับความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้อในแต่ละครั้งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตามในกรณีหนังดิบมีคุณภาพไม่ตรงกับสิ่งที่สั่งซื้อไป ทางบริษัทก็มีนโยบายและกระบวนการเพื่อเคลมสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายต้นทางได้

(ง) ความเสี่ยงจากการคืนสินค้าและส่งล่าช้า

เนื่องจากการผลิตหนังสำเร็จรูปนั้นเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) คือ ลูกค้าเป็นผู้กำหนดลักษณะพิเศษของสินค้า เช่น สี และ ลาย ในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาในการผลิตมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงในเรื่องการส่งล่าช้ากว่า กำหนด และเรื่องคุณภาพที่เสี่ยงกับการที่ลูกค้าไม่ยอมรับสินค้าหรือส่งคืนสินค้าเนื่องจากไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทำให้ส่งผลกระทบ ต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

(จ) ความเสี่ยงในเรื่องทักษะของพนักงาน บริษัทได้วางแนวทางในการแก้ไขปัญหาในเรื่องการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่ต้องใช้ทักษะความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษอย่างตอเนื่อง เพราะในการดำเนินงานในโรงงานฟอกหนัง สิ่งสำคัญไม่ใช่เพียงการมีเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิตเท่านั้น แต่ต้องอาศัยทักษะและประสบการณ์ของพนักงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ดังนั้นหากพนักงานที่มีความชำนาญไม่เพียงพอต่อความ ต้องการในการผลิต ก็นับว่าเป็นความเสี่ยงอีกรูปแบบหนึ่ง

2.2.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทบริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯและสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆกันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯและเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินเพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่องที่จะทำให้บริษัทฯสามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่าต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการซื้อและจัดหาวัตถุดิบและเคมีส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศการซื้อจึงเป็นเงินสกุลต่างประเทศ และในขณะนี้การซื้อขายสินค้าส่วนใหญ่ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบส่งออกต่างประเทศ บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงในเรื่องผลกำไรขาดทุนในอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อเป็นการป้องกันในเรื่องดังกล่าวบางครั้งบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินแทรกแซงอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าทางบริษัทฯสามารถบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนมากได้

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาด จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะ สั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการรวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุนและการบริหาร โครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

(ง) ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

ราคาหนังดิบในปัจจุบันได้ปรับตัวอยู่ในกรอบที่ไม่ได้มีความผันผวนมากนัก ภายหลังจากการที่ราคาหนังดิบลดลงมาอย่างมากในช่วงปี 2555 อย่างไรก็ตามหลังจากเหตุการณ์ดังกล่าวทางบริษัทฯมีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมได้ตลอดเวลา เนื่องจากราคาหนังวัวดิบเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท โดยบริษัทมีวิธีที่ลดความเสี่ยงโดยการกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับสถานะการณ์เพื่อเฉลี่ยต้นทุนไม่ให้สูงจนเกินไป และในขณะเดียวกันก็มีการปรับราคาสินค้า

ขึ้นอยางยุติธรรม และสมเหตุสมผล ปัจจุบันราคาหนังดิบในระบบมีความใกล้เคียงกับราคาตลาดค่อนข้างมาก ทำให้การซื้อขายในระบบจะสามารถสะท้อนราคาที่เป็นปัจจุบัน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยมีแนวการจัดทำนโยบาย ให้สอดคล้องไปกับข้อกำหนดต่าง ๆ ครบทุกมิติ ได้มีนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทเดิมเป็นต้นแบบ และ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การสหประชาชาติ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท

"ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

วิถีชีวิตด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดส มาเพื่อคุณ"

"Innovative Solutions to your Sustainable Growth

Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products

มุ่งมั่นให้แนวคิด นโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาที่ยังยื่นไปสู่การปฏิบัติและการดำเนินงานอย่างทั่วถึงในทุกหน่วยงาน โดยให้มีความสอดคล้องไปกับหลักการ แนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล มุ่งสร้างความโปร่งใสในการบริหารจัดการและความสัมพันธ์ที่เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดำเนินงานภายในหลักการกำกับกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ให้ความสำคัญต่อการเคารพและป้องกันสิทธิมนุษยชน ขั้นพื้นฐาน เท่าเทียมกัน การล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงอย่างอย่างเท่าเทียมกัน ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริม,พัฒนาความรู้และทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในหน้าทีการงาน คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้น และให้ความสำคัญการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

<u>3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ</u>

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ การขนส่งวัตถุดิบจากแหล่งที่จัดซื้อ และ กิจกรรมการผลิต ตลอดจน การขนส่งสินค้าให้ถึงมือลูกค้า

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ				
	การบริหารปัจจัยการการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย
ผลิตหนังฟอกสำเร็จ,รองเท้านิรภัย,อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล	การจัดหาวัตถุดิบให้ได้มาตรฐาน มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การผลิตทุกขั้นตอนตลอดจนการใช้สารเคมีต่าง ๆ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนควบคุมการผลิตให้มีคุณภาพตามมาตราฐานกำหนดและตรวจสอบความปลอดภัยในขั้นตอนการผลิตทุกขั้นตอน	จัดส่งให้กับลูกค้าได้ตรงตามกำหนดโดยการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นลดการใช้กาซ์คาร์บอน การจำหน่ายในประเทศผ่านศูยน์กระจายสินค้าและจำหน่ายผ่านช่องทาง online	การกำหนดราคาและสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม การให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการใช้อย่างถูกต้อง สินค้ามีฉลากคาร์บอน	การรับประกันสินค้า คุณภาพของสินค้าตรงตามที่ตกลงกัน รับข้อร้องเรียนและแก้ไขปัญหาสินค้าและบริการ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ออกเป็น 8 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท และผลกระทบจากการดำเนินของธุรกิจ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พนักงาน ชุมชนและสังคม ลูกค้าและ พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล คู่แข่งทางการค้า โดยบริษัทได้กำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ด้วย

บริษัทได้มีวิธีการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเริ่มจากระบุประเด็นสำคัญทางธุรกิจ และประเมินผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ซึ่งถือเป็นกระบวนการที่สำคัญที่จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการดูแลเพื่อให้มั่นในว่า ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเหมาะสม

ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความเสี่ยง	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	- สินค้ามีความปลอดภัยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม	- ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมตามที่ลูกค้ากำหนด	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง กฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและการประเมินความสอดคล้อง
ผู้ขาย/ผู้ส่งมอบ/ผู้รับเหมา	- สินค้ามีความปลอดภัยไม่ส่งผลกระทบต่อผู้บริโภค - ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม	- เงื่อนไขการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การสื่อสารด้านสิ่งแวดล้อม และระบบคุณภาพ
ชุมชน	- เรื่องข้อร้องเรียน	- ไม่มีมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การเฝ้าระวังและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม - ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการขยะ - ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การเตรียมพร้อมและตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน
ผู้รับกำจัดขยะ	- ผู้รับกำจัดทิ้งไม่ถูกที่	- คัดแยกขยะให้ถูกต้อง - กำจัดขยะถูกต้องตามกฎหมาย	- -ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการขยะ
บริษัทตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม	- ไม่มีใบอนุญาตหรือใบอนุญาตหมดอายุ	- ตรวจครบตามกฎหมายกำหนด	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การเฝ้าระวังและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม
หน่วยงานราชการภายนอก	- การส่งข้อมูลและรายงานที่ถูกต้อง - การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ	- จัดส่งรายตามกำหนดเวลา - ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การดำเนินการเกี่ยวกับข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับอื่น ๆ รวมถึงการประเมินความสอดคล้อง
เขตประกอบการอุตสาหกรรมฟอกหนัง	- เรื่องการปล่อยของเสียต่างๆ	- ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง กฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและการประเมินความสอดคล้อง

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความเสี่ยง	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้ส่วนได้เสีย
ประธานบริษัท/กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น	- ข้อร้องเรียนจากลูกค้า - ข้อร้องเรียนจากชุมชน	- อยากให้กระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบมากขึ้น และมีการนำมาปฏิบัติ - การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	- ระเบียบปฏิบัติเรื่องการควบคุมสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์ตามที่ลูกค้ากำหนด - ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การตรวจติดตามภายในระบบการจัดการ - ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การจัดการน้ำใช้
พนักงาน	- สัมผัสเสียงดังในที่ทำงาน - สัมผัสสารเคมี - อันตรายจากการทำงาน	- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย	- ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การเฝ้าระวังและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม - ระเบียบปฏิบัติ เรื่อง การชี้บ่งลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมและแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อม และกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกาศให้ได้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกหน่วยงาน ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ประเมินกระบวนการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ บริษัทมีนโยบายความปลอดภัย และชีวอนามัย,นโยบายอนุรักษ์พลังงาน, นโยบายการอนุรักษ์การยิน โดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อยกระดับมาตราฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทมีเป้าหมายระยะยาว 3 -5 ปี ตั้งแต่ปี 2562 ที่จะยกระดับการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งองค์กรโดยมีผู้ทวนสอบ (Third Party) จาก Leather Working Group ประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ทวนสอบระบบฟอกหนังทั้งระบบ โดยบริษัทได้ยกระดับจากเหรียญเงินเมื่อปี 2562 ได้พัฒนายกระดับ เป็น ระดับเหรียญทอง ในปี 2563 ทุกโรงงาน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การใช้พลังงาน อุตสาหกรรมฟอกหนัง เป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูง ในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และ พลังงานไอน้ำ เป็นต้น บริษัทจึงตระหนักถึงการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ ในปี 2563 เนื่องด้วยสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบกับการผลิตสินค้าของบริษัท มีผลทำให้การใช้พลังงานต่าง ๆ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทได้บริหารจัดการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรร์ควบคุมการทำงงานของระบบไฟฟ้า (VSD) ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 210,289.09 บาทต่อปี คิดเป็นพลังงานไฟฟ้าลดลง 49,299.12 kWh/y

การเปลี่ยนเปลงการสภาพภูมิอากาศ บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปล่อยกาซ์เรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ของมนุษย์อย่างต่อเนื่อง ทั้งการใช้พลังงาน การเกษตรกรรม การพัฒนาและการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม การขนส่ง การตัดไม้ทำลายป่ารวมทั้งการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในรูปแบบอื่น ๆ ล้วนเป็นสาเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อน และนับวันปัญหาดังกล่าวก็ยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้นจากผลกระทบของภาวะโลกร้อน ทำให้ประเทศต่างๆ ทั่วโลกตื่นตัวในการดำเนินงานเพื่อ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization หรือ Corporate Carbon Footprint: CCF) เป็นวิธีการประเภทหนึ่งในการแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กร อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหาร จัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับโรงงาน ระดับอุตสาหกรรม และระดับประเทศ

บริษัทได้ร่วมกับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้จัดทำโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ดังนี้ คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร คือ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง วัดออกมาในรูปตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 - 26 สิงหาคม 2564 ตลอดจนได้รับการขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 โดยมี บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) เป็นผู้ทวนสอบ

การบริหารจัดการน้ำ อุตสาหกรรมฟอกหนังที่ใช้น้ำในกระบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ ตลอดจนความเสี่ยง และผลกระทบที่เกี่ยวกับการนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้กระบวนการผลิตใช้ แหล่งที่มีของน้ำและการและการปล่อยน้ำทิ้งที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ในปี 2563 คณะทำงานด้านการควบคุมการใช้ทรัพยากรสามารถปริมาณการใช้น้ำได้ ร้อยละ 3 ต่อผลิตภัณฑ์ โดยมีแผนระยะยาว 3 ปี การลดการใช้ปริมาณน้ำ ต้องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 1

การจัดการมลพิษทางอากาศ บริษัทคำนึงถึงผลกระทบจากมลพิษทางอากาศ ซึ่งมาจากกระบวนการผลิตและสารเคมีซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน รวมถึงชุมชนและสภาพแวดล้อมโดยรอบ บริษัทบริหารจัดการ โดยปฏิบัตตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องมลพิษอากาศอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการตรวจมลพิษทางอากาศของบริษัท ปีละ 2 ครั้ง ซึ่งมีค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสีย และยึดกลยุทธ์การจัดการของเสียตามหลักที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้น การลดปริมาณของเสียโดยการลดการ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และ การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) การปฏิเสธการใช้สารเคมีที่ไม่เป็นมิตรสิ่งแวดล้อม (Refuse) การใช้ทรัพากรแบบหมุนเวียน (Renewable) ตลอดจนส่งกำจัดโดยผู้ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสหกรรม ซึ่งสามารถนำกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมประเภทอื่นได้ ในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการวิจัยมาตราการถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมการพัฒนาระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน กับ กรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยเป็นโรงงานนำร่องในอุตสาหกรรมฟอกหนัง เพื่อพัฒนาการเปลี่ยนของเสียมาเป็นทรัพยากร เป็นการร่วมมือกับภาครัฐ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของบริษัท

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสังคมในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นให้ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม ได้แก่ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายคุณภาพ นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น การดูแลพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้า นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทมุ่งมั่นในการดูแลป้องกันเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ทรัพย์สินและกระบวนการทุกขั้นตอน มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ชุมชน และสังคมส่วนรวมอยู่เสมอ โดยได้กำหนดนโยบายและจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ควบคุมปรับปรุงแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท พร้อมการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับบุคลากรทุกคน

ในปี 2563 บริษัทได้เก็บสถิติเกี่ยวกับการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงาน ซึ่งได้บันทึกการเกิดอุบัติเหตุและวิเคราะห์สาเหตุการเกิดและจัดการแผนการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุเพื่อป้องกันมิให้เกิดขึ้นอีก โดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำบริษัท คิดเป็นอัตราความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ 4.81

ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร บริษัทมีปรับแผนการทำงานซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารภาวะวิกฤตในสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขภาพนักงาน มีการประชุมและปรับแผนการทำงานอย่างทันทีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ฉุกเฉิน จัดตั้งคณะทำงานเพื่อสื่อสารกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม โดยจัดให้มีการคัดกรอง

เบื้องต้นผ่านการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ทำงาน แจกแอกกอออล์และหน้ากากแก่พนักงานทุกคน ตลอดจนตั้งจุดวางแอลกอออล์เจลไว้ตามจุดต่าง ๆ ทั่วบริเวณอาคารสำนักงานและโรงงาน รณรงค์ให้พนักงานดูแลตนเองโดยใส่หน้ากากอนามัย ล้างมือสม่ำเสมอ และออกนโยบาย WFH เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับพนักงาน ให้พนักงานเข้าทำงานและพัก โดยเหลื่อมเวลาตามความเหมาะสม โดยเฉพาะพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถสาธารณะ

ข้อมูลสถิติการฝึกอบรมประจำปี 2563

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	31	14
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/หลักสูตร	22	6
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม/บาท	210,955	250,000
จำนวนอบรมพนักงานทั้งหมด	574	544
จำนวนพนักงานทั้งหมด	956	572
% อบรมพนักงาน	60.04	95
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	75.22	6.50

ด้านเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงาน บริษัทเคารพในเกียรติของพนักงานในสถานที่ทำงานของเรา กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน ทั้งระบบขององค์กรมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยมีข้อกำหนดดังนี้

- ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labour) หรือ แรงงานนักโทษและไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกกระทำรุนแรง หรือรูปแบบอื่นๆของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระบียบ วินัยหรือการควบคุม
- ต่อต้านและไม่ใช้แรงงานเด็ก (child labour) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใดทั้ง แบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้าง
- การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทฯ กระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการ ปฏิบัติงาน
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานด้วยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดย

  - ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

  -จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำปีทุกปี เพื่อให้พนักงานสามารถทราบได้ว่าปัจจุบัน สุขภาพของตัวเองเป็นอย่างไร และได้รับการรักษาหรือป้องกันได้อย่างทันท่วงที และยังสร้างความ ตระหนักให้พนักงานดูแลสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

  -จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงาน พึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด

  -มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มี ประสิทธิภาพและส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาผลงานเพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี

  -จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้ สำหรับตนเอง และครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต

4.ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

4.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายการ / ปี	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
รายได้จากการขาย	1,594	2,430	(836)
ต้นทุนขาย	(1,244)	(2,187)	940
กำไรขั้นต้น	350	246	104

<u>รายได้</u>

บริษัท ประกอบธุรกิจ 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ส่วนแรกคือการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 59 ของรายได้รวมของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์หนังของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ หนังผิวและหนังท้อง หน่วยขายเป็นขนาดพื้นที่คือตารางฟุต ส่วนที่สองคือการรับจ้างฟอกหนังซึ่งแบ่งเป็นการฟอกหนังวัวและการฟอกหนังหมูคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 3 ของรายได้รวมของบริษัท และส่วนสุดท้ายคือการผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย คิดเป็นร้อยละ 38 ของรายได้รวมของบริษัท

4.1.1การผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 บริษัทมียอดขายหนังลดลง 68 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยคิดเป็นรายได้ 935 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 1,622 ล้านบาท) สาเหตุหลักเกิดจากสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่ค่อนข้างซบเซาอันเนื่องมาจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ความต้องการใช้หนังในตลาดโลกลดลง ซึ่งทำให้ส่งผลกระทบกับยอดสั่งซื้อของบริษัท โดยผลกระทบดังกล่าวส่งผลรุนแรงมากต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปีจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทต่างชะลอคำสั่งซื้อเพื่อประเมินสถานการณ์ แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้ดีอย่างต่อเนื่องทำให้ผลกระทบในภาพรวมไม่ได้รุนแรงมากนักเมื่อเทียบกับยอดขายที่ลดลง

4.1.2 การฟอกหนัง

สำหรับธุรกิจการฟอกหนังวัว ในช่วงสองปีที่ผ่านมาบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเมื่อปีก่อนบริษัทสามารถเดินหน้าทำการฟอกหนังได้ตามกำลังผลิตที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตามในช่วงปีนี้ทางลูกค้าได้ชะลอการนำเข้าเนื่องจากต้องรอดูทิศทางเศรษฐกิจโลก อีกทั้งปัจจุบันยังมีวิกฤต COVID-19 ทำให้ลูกค้าไม่กล้าสั่งซื้อหนังดิบ เพราะความต้องการใช้หนังในตลาดโลกลดลงมาก ทางผู้บริหารเล็งเห็นช่องว่างดังกล่าวจึงได้สั่งหนังเข้ามาผลิตเพื่อใช้เอง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิตหนังสำเร็จรูปได้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อแก้ปัญหาดังกล่าวและลดภาระต้นทุนระยะสั้น บริษัทจึงพิจารณาปิดหน่วยงานรับจ้างฟอกหนังวัวบางส่วนเป็นการชั่วคราวเพื่อบริหารจัดการต้นทุนที่เกิดขึ้นในระบบให้มีประสิทธิภาพ

สำหรับการรับจ้างฟอกหนังหมูมีทิศทางที่ดีเนื่องจากมีการฟอกส่งไปเมืองจีนมากขึ้น แต่ในปีที่ผ่านมาเกิดปัญหาโรคระบาดหมูแอฟริกาในญี่ปุ่น ทำให้วัตถุดิบหนังหมูขาดแคลนค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตามตอนนี้สถานการณ์เริ่มดีขึ้นและทางลูกค้าก็พยายามหาหนังหมูเข้ามาทดแทนในหลาย ๆ ช่องทาง ซึ่งปัจจุบันยอดรับจ้างฟอกหนังหมูยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับงบประมาณที่ได้วางไว้ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์ COVID-19 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมียอดบริการฟอกหนังลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการฟอกหนังทำรายได้ 141 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 227 ล้านบาท)

4.1.3 การผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีรายได้จากรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย 613 ล้านบาท (พ.ศ.2562: 681 ล้านบาท) ต้นทุนขายของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยประกอบด้วยต้นทุนหนังรองเท้า ต้นทุนพื้นรองเท้า และต้นทุนอื่นเช่นเดียวกับการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 55 : 20 : 25 ตามลำดับ สำหรับอุปกรณ์นิรภัยทางบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น 3M, Sundstrom, Drager, Singing Rock, Industrial Scientific เป็นต้น

รายได้อื่น

ประเภทรายได้	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(7)	29	(36)
รายได้อื่นๆ	29	27	2
รวมรายได้อื่นๆ	22	56	(34)

นอกจากรายได้จากการขายแล้วบริษัทยังมีรายได้อื่นได้แก่ เงินชดเชยค่าภาษีอากรมาตรา 19 ทวิ และ กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ริษัทนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้สกุลเงินดอลล่าห์สหรัฐภายใต้เงื่อนไขระบบเครดิต ดังนั้นไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือส่งออกสินค้าสำเร็จรูป จะทำให้มีผลต่างของช่วงเวลาในการชำระหนี้ เกิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงทุกวัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินในจุดนี้บางส่วนไว้เรียบร้อยแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีรายการรายได้อื่นข้างต้นทั้งหมด 22 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 56 ล้านบาท)

<u>ต้นทุนขาย</u>

ต้นทุนขายของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบหนังวัวหมักเกลือ ต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ และต้นทุนอื่น เช่น ค่าตอบแทนพนักงานในโรงงาน ค่าเสื่อมราคาโรงงาน อุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 70:20:10 ตามลำดับ โดยปัจจุบันต้นทุนหนังถัวเฉลี่ยในระบบอยู่ในระดับใกล้เคียงกับราคาตลาด นอกจากนี้บริษัทได้มีการปรับลดปริมาณคนงานในระบบการผลิตลงเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณยอดผลิตที่ได้รับ รวมถึงได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิตด้วย ดังนั้นจึงทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นถึงแม้ว่ายอดขายจะลดลงอย่างมาก ในส่วนของต้นทุนการผลิตรองเท้านิรภัยและต้นทุนสินค้าอุปกรณ์นิรภัยนั้นอยู่ในเกณฑ์ปกติที่ระดับประมาณ 60% ในไตรมาสนี้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ยอดขายของหน่วยงานนี้ลดลงมากเนื่องจากปีนี้กำลังซื้อในประเทศเริ่มหดตัวไปตามลำดับ

<u>กำไรขั้นต้น</u>

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 22 เนื่องจากปีที่ผ่านถึงแม้ว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งทำให้ยอดขายหายไปอย่างเป็นสาระสำคัญ แต่ทางบริษัทก็ได้ทำการบริหารจัดการต้นทุนตั้งแต่ต้นทางจนจบกระบวนการ รวมไปถึงปรับลดพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตในระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลดต้นทุนคงที่ซึ่งส่งผลให้ภาพรวมของตัวเลขทางการเงินออกมาดีกว่าที่คาดการณ์

<u>ค่าใช้จ่าย</u>

ประเภทรายการ	2563 (ล้านบาท)	ร้อยละ	2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	158	46	205	43	(47)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	145	42	22	47	(78)
ต้นทุนทางการเงิน	40	12	47	10	(7)
รวม	343	100	475	100	(132)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายการส่งสินค้าซึ่งบริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับคู่ค้าเพื่อขจัดปัญหาค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน ตลอดจนบริหารจัดการจำนวนเที่ยวการขนส่ง โดยบริษัทมีนโยบายตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าให้ลูกค้าและหลีกเลี่ยงการส่งสินค้าแบบเร่งด่วนทางเครื่องบินเท่าที่จะทำได้เพราะมีค่าใช้จ่ายสูง 2) ค่านายหน้า 3) ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบลูกค้าและหาลูกค้ารายใหม่และดูงานศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแม่นยำและ

รวดเร็วยิ่งขึ้น 4) ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหารและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.94 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 8.44) ของรายได้ โดยในปีนี้ยอดค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 47 ล้านบาท ภาพรวมส่วนใหญ่เนื่องมาจากเงินเดือนและค่าตอบแทนของพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการส่งสินค้าและการเดินทาง ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.11 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 9.18) ของรายได้ โดยค่าใช้จ่ายลดลง 78 ล้านบาทเกิดจากเงินเดือนและค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2558 บริษัทฯได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ซึ่งจะประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทฯได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยบริษัทร่วมนี้ได้ติดตั้งระบบเครื่องจักรซึ่งสามารถเดินหน้าการผลิตได้เต็มกำลังแล้วในปี 2560 ทางบริษัทใหญ่ต้องการให้บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด เป็นบริษัทที่ให้บริการเพียงอย่างเดียว จึงได้ตัดสินใจขายหนังที่มีอยู่ในระบบออกไปทั้งหมด รวมไปถึงบริษัทฯได้ปรับเปลี่ยนวิธีการคิดค่าบริการ ปัจจุบันเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจทำให้หน่วยงานนี้ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราวเพื่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทไม่มีส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม (พ.ศ. 2562: ส่วนแบ่งขาดทุน 4.44 ล้านบาท)

ต้นทุนทางการเงินของบริษัท ได้แก่ ดอกเบี้ยจากการทำทรัสต์รีซีท (trust receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินจากสัญญาเช่าการเงิน ค่าธรรมเนียมธนาคารในการขอเปิดแอลซี และค่าธรรมเนียมโอนเงินระหว่างธนาคาร บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น และอันเนื่องมาจากการขยายปรับเปลี่ยนในส่วนของแผนกผลิตซึ่งต้องใช้เม็ดเงินในการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 40 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 47 ล้านบาท)

<u>ผลของการดำเนินงานแสดงถึงความสามารถในการหากำไร</u>

ประเภทรายการ	2563 / ล้านบาท	2562 / ล้านบาท
รายได้จากการขาย	1,594	2,430
ต้นทุนขาย	(1,244)	(2,184)
กำไรขั้นต้น	350	246
รายได้อื่น ๆ	22	56
รวมรายได้	372	302
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(303)	(428)
ขาดทุนจากอนุพันธ์	(2)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	-	(4)
ต้นทุนทางการเงิน	(40)	(47)
กำไรจากการดำเนินงาน	27	(178)
ภาษีเงินได้	(8)	14
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	19	(164)

<u>กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) และ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</u>

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 19 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: ขาดทุนสุทธิ 164 ล้านบาท) หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 1.18 (พ.ศ. 2562: ขาดทุนสุทธิต่อรายได้ ร้อยละ 6.74) โดยกำไรเพิ่มขึ้นเท่ากับ 183 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสรุปแล้วปัจจัยที่ทำให้ผลประกอบการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมานั้น มาจากปัจจัยหลัก ได้แก่ การควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนของต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าบริหารจัดการต่างๆ

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ด้านฐานะการเงิน

สินทรัพย์	2563 / ล้านบาท	2562 / ล้านบาท
เงินสด	69	42
ลูกหนี้การค้าสุทธิและลูกหนี้อื่น	234	240
สินค้าคงเหลือสุทธิ	986	1,099
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	125	127
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	550	638
สินทรัพย์สิทธิการใช้	76	-
อื่นๆ	92	85
สินทรัพย์รวม	2,132	2,231

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 2,132 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 2,231 ล้านบาท) โดยเป็นการลดลงจากสินค้าคงเหลือจำนวน 113 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 5 ล้านบาท ส่วนรายการที่เพิ่มขึ้นได้แก่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 27 ล้านบาท โดยในปีนี้บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า จำนวน 76 ล้านบาท

ด้านหนี้สินและแหล่งที่มาของเงินลงทุน

หนี้สิน	2563 / ล้านบาท	2562 / ล้านบาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	721	861
เจ้าหนี้การค้า	249	296
หนี้สินอื่นๆ	20	70
หนี้สินไม่หมุนเวียน	206	89
หนี้สินรวม	1,197	1,316
ส่วนของผู้ถือหุ้น	936	915
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,132	2,231
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.56	0.29
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.28	1.44

หนี้สินรวมของบริษัท สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 1,197 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 1,316 ล้านบาท) โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัท คือ สัญญาทรัสต์รีซีท (trust receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ จำนวน 662 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 801 ล้านบาท) และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 249 ล้านบาท (พ.ศ.2562 : 296 ล้านบาท) ในปีนี้บริษัทมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการกู้ยืมเงินจากทางธนาคารทำให้ในภาพรวมมีหนี้สินระยะยาวเพิ่มมากขึ้น โดยตามปกติเมื่อบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แล้ว ก็จะทำการเลือกชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทก่อนถึงเวลาครบกำหนดเพื่อลดภาระดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามสาเหตุที่หนี้สินเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญในปีนี้เกิดจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาใช้ทำให้มีผลกระทบต้องบันทึกหนี้สินสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 0.56 เท่า (พ.ศ. 2562: 0.59 เท่า)

4.2 สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงิน	2563 ล้านบาท	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	2,132	2,321	2,822
หนี้สินรวม	1,197	1,316	1,734
ส่วนของผู้ถือหุ้น	936	915	1,085
รายได้จากการขาย	1,593	2,430	2,898
รายได้รวม	1,623	2,459	2,922
กำไรสุทธิ	18.87	(164)	12
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.04	(0.37)	0.03
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.13	2.08	2.47

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.30	1.44	1.60
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	1.18	(6.78)	0.41
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	2.02	(18.05)	1.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.88	(7.39)	0.42
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.28	1.44	0.11
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.02	-	0.02

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณาการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตรา 0.02 บาทต่อหุ้น และจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 10 มีนาคม 2564

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ :	CPL Group Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก :	ธุรกิจฟอกหนังสำหรับผลิตรองเท้าและสินค้าเครื่องหนัง และ ผู้ผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย
เลขทะเบียนบริษัท :	0107537000289
ทุนจดทะเบียน :	439,844,340 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว :	439,844,284 บาท
จำนวนหุ้น :	439,844,284 หุ้น
มูลค่าหุ้นล่ะ :	1.00 บาท
ชนิดของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบล บางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัด สมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ :	02-709-5633-8
โทรสาร :	02-709-6033, 6044
Homepage :	www.cpl.co.th
Facebook :	CPL Group Public Company Limited
เลขานุการบริษัท :	โทรศัพท์ 02-709-5633-8 ต่อ 8110 E-mail : secretary@cpl.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :	โทรศัพท์ 02-709-5633-8 ต่อ 8600 E-mail : ir@cpl.co.th

5.2 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนน รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ 02 - 009 9000 โทรสาร 02 – 009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด นางสาวรรญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 นางสาวชลทิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261 128/180 -181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 กรุงเทพ 10400 โทรศัพท์ 02 – 216 -2268 – 9 โทรสาร 02 – 216 - 2286
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานพายัพ ขำอาจ ทนายความ 49/154 หมู่ 1 ตำบลบางระทึก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 081 – 814 -0793

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายกำกับดูแลกิจจาร

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัตการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นในทุกด้านให้กับ นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายหนังฟอกสำเร็จรูปตลอดจนอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล ด้วยการคำนึงถึงผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและความยั่งยืนทางธุรกิจ จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้นำ หลักการกำกับกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ GC Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมพาพันธ์ 2562 เพื่อสำหรับประกาศ โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

หลักการปฏิบัติที่ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำ องค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 2	กำ หนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อ ความยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักการปฏิบัติที่ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักการปฏิบัติที่ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักการปฏิบัติที่ 6	ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักการปฏิบัติที่ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักการปฏิบัติที่ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้หลักการปฏิบัติดังกล่าวตามเอกสารแนบ 5

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหลักการปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าในกิจการอย่างย่างยืน

6.1.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทดำเนินการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้หัวข้อ หลักการปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งได้จัดทำแนวทางกฎิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซ้อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้อบรมชี้แจงพนักงานเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัตตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตาม บริษัทได้เปิดเผยจรรยาบบรไว้ใน เว็ปไซด์บริษัท www.cpl.co.th โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 5

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

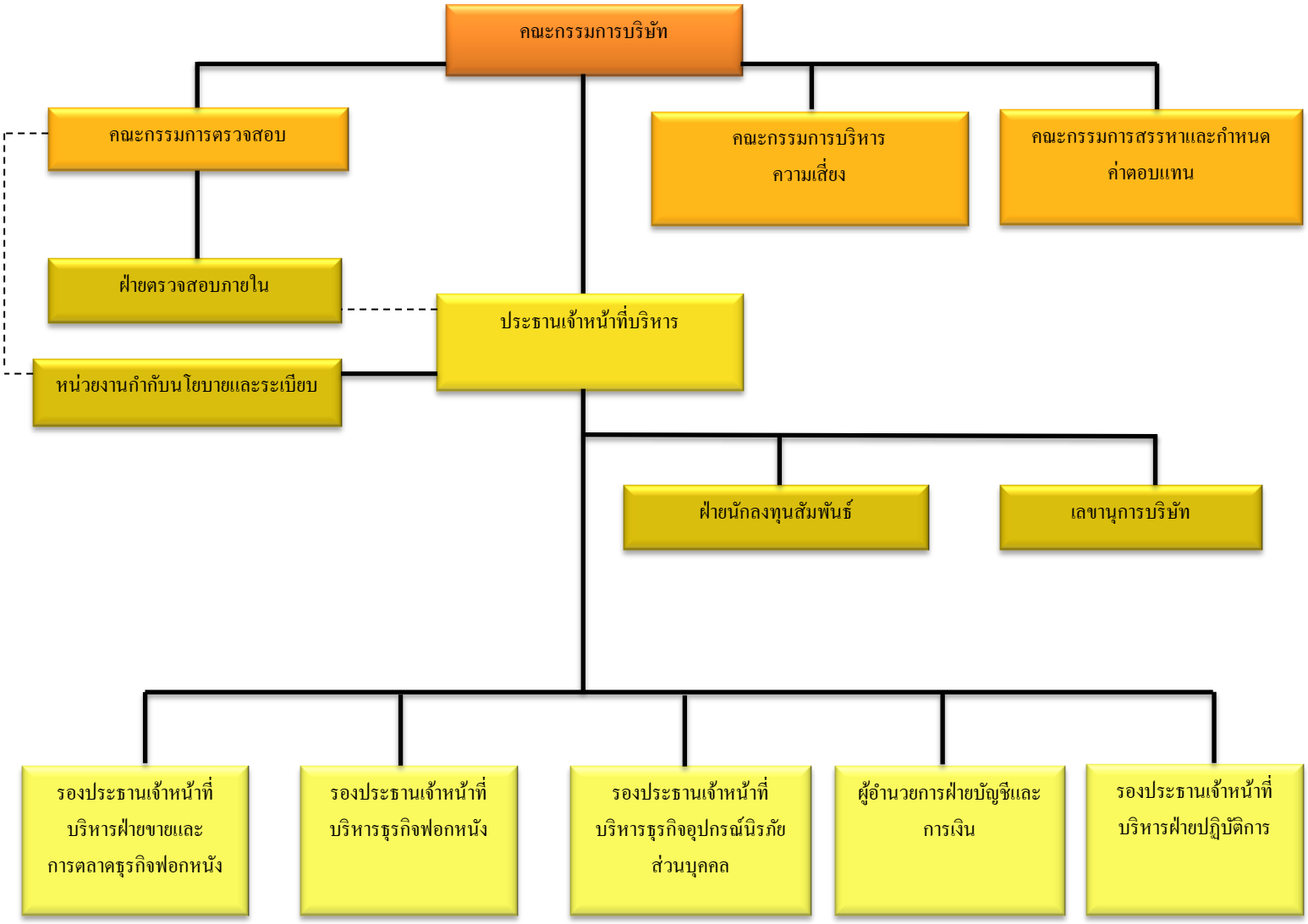
6.3.1 ในปี 2563 บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายเดิมที่มีอยู่แล้วทุกฉบับ ตลอดจนจัดทำนโยบายกำกับ ต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมกับ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector collective Action Against Corruption: CAC) อาทิเช่น นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและนิยาม

6.3.2 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติที่ 7.4 การจัดทำรายงานความยั่งยืน บริษัทยังมิได้จัดทำเป็นรายงานฉบับเต็มที่มีข้อมูลตามข้อกำหนดต่าง ๆ แต่ได้มีการบรรจุข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับบริบท เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัตและการทำงานตลอดจนสามารถสอบทานการทำงานต่าง ๆ ได้

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

7.2.1.องค์ประกอบคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจ ของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ของ ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร ไว้อย่างชัดเจน และมีการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการประสานงานให้มีปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

7.2.1 คุณสมบัติของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัด (มหาชน) กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัท มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม

7.2.2 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี อย่างน้อย 2 เดือน ต่อครั้งและจะมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่พฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้วางแผนและจัดสรรเวลาสำหรับการประชุมได้อย่างเต็มที่ กรรมการบริษัททุกท่านได้ให้ความสำคัญกับการประชุม โดยจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้งเว้นแต่มีเหตุจำเป็น บริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระมีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม ในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการและกรรมการทุกท่านมีความอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุม

คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลรายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเลขานุการบริษัท ผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตที่กำหนด ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบการวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัท

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียโดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมในครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

7.2.3 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

1. กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ
2. ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
3. การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

7.2.4 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน

รายชื่อกรรมการ	**ตำแหน่ง**
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	ประธานกรรมการ
2. นายภูวสิษฎ์ วงษ์เจริญสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายซือลุ๋น กัว	กรรมการ
4. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
5. นางสาวยูนเวน เฉิน	กรรมการ
6. นายณัฏฐ์กิตต์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
7. นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน หรือ นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภูวสิษฎ์ วงษ์เจริญสิน หรือ นายซือลุ๋น กัว พร้อมประทับตราบริษัท

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	6/6
2. นายภูวสิษฎ์ วงษ์เจริญสิน	6/6
3. นายซือลุ๋น กัว	6/6
4. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	5/6
5. นางสาวยูนเวน เฉิน	6/6
6. นายณัฏฐ์กิตต์ วงษ์เจริญสิน	6/6
7. นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	6/6
8. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	6/6
9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	6/6

โดยมีนางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

7.2.5 คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้น แต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

3 กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน

4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจ การบริหารและรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร

6. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังใน การปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล

8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท

9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม

10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ

11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1. คณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพพัต อ่อนแสงคุณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินและ มีนางสาววลัยรัตน์ ศิลปะชีวะกิจจา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	4/4
2. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	4/4
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	4/4

7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายณัฏฐ์กิตต์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม 1 ครั้ง โดยมีนางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการ

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจีเซียง ไล่	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอาทิตย์ เชิญปรีชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง โดยมีนายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล เป็นเลขานุการ

7.3.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายซือลุ๋น กัว	กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นางศรีภา สุริยปัทมาลัย	กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2563 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิน จำนวน 10 ครั้ง โดยมีนางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายซือลุ๋น กัว*	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด ผลิตภัณฑ์หนัง
3. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน*	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และผู้อำนวยการฝ่ายสายงานฟอกหนัง ธุรกิจหนัง
4. นางศรีภา สุริยปัทมาลัย*	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานผลิตภัณฑ์รองเท้าและอุปกรณ์นิรภัย
5.นายธีรวัจน์ วงษ์เจริญสิน	ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าบริหาร สายงานผลิตภัณฑ์หนัง ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
6. นางสาวชุติมา กิติธรากุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
7.นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
8. นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย	เลขานุการบริษัท

*ผู้บริหาร 4 รายแรกตามนิยามของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กำหนดเป็นนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาต่าง ๆ โดยมีองค์ประกอบดังนี้

1.จัดให้ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กัระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่าอย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสม

2.จัดให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดังสูงเป็นไปตามหลักการนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ

3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด หรือคณะกรรมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้ประเมินผลงานกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลเงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัถตุประสงค์เชิงกลยุทธ์ระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายต่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.89 ล้านบาท ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ ค่าตอบแทนรายเดือน,ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง และ เงินโบนัสประจำปี

(ข) ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22.72 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าว ในรูปแบบ เงินดือนและโบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริหารได้รับสิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลเท่าจำนวนที่จ่ายไปและค่ารักษาฟัน ตลอดจน ค่าตรวจสุขภาพประจำปี และ รถประจำตำแหน่ง

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วน ร้อยละ 3 ของเงินเดือน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 967 คน โดยแบ่งเป็น 2 สายงานการผลิตดังนี้

สายงานผลิตหนังฟอกสำเร็จ สมุทรปราการ

ข้อมูลพนักงานตามส่วนงาน	ปี 2563	ปี 2562
สายงานบริหาร	11	11
เลขานุการบริษัท	1	1
ฝ่ายกลยุทธ์ธุรกิจ	1	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	10
ฝ่ายกำกับนโยบายและระเบียบ	4	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และเทคโนโลยีสารสนเทศ	21	21
ฝ่ายขายและการตลาด	16	23
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและห้องปฏิบัติการทดสอบ	24	26
ฝ่ายประกันคุณภาพและควบคุมคุณภาพ	49	68
ฝ่ายซ่อมบำรุง	26	28
ฝ่ายจัดซื้อ	8	8
ฝ่ายวางแผน	17	19
ฝ่ายผลิต	315	352
รวม	502	572
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	109.99	217.42

สายงานผลิตรองเท้าและอุปกรณ์นิรภัย

ข้อมูลพนักงานตามส่วนงาน (คน)	ปี 2563	ปี 2562
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	4
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	28	28
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และเทคโนโลยีสารสนเทศ	34	31
ฝ่ายขายและการตลาด	78	72
ฝ่ายจัดซื้อ	5	6
ฝ่ายผลิต	234	246
ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง	82	95
รวม	465	482
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	166.67	171.01

ข้อมูลสถิติการฝึกอบรมประจำปี 2563

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	31	14
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/หลักสูตร	22	6
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม/บาท	210,955	250,000
จำนวนอบรมพนักงานทั้งหมด	574	544
จำนวนพนักงานทั้งหมด	956	572
% อบรมพนักงาน	60.04	95
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	75.22	6.50

7.5.2 ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท

ปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวม 967 คน เป็นจำนวนเงิน 276.66 ล้านบาท สำหรับปี 2562 บริษัทจ่ายให้พนักงานรวม 1,054 คน จำนวนเงิน 388.43 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส ค่าเบี้ยขยัน ค่าวิชาชีพ,เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินประกันสังคม,เงินสมทบกอบทุนทดแทนและเงินรายได้ประเภทอื่น ๆ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อมสังคมและธรรมาภิบาลมีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนอย่างเสรีและเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกการกองทุนให้สมาชิกทราบอันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทในระยะยาว โดยมีรายละเอียดของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อมูล	สายงานผลิต หนังฟอกสำเร็จ	สายงานผลิตรองเท้า และอุปกรณ์นิรภัย
จำนวนพนักงานที่เป็นเข้าร่วมกองทุน	145	214
สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด	28.88	46.02

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบตามหน้าที่ต่าง ๆ ดังนี้

เลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งให้ นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย ดำรงตำแหน่งป็นเลขานุการตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2560 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลาขานุการปรากฏตามเอกสารแนบ 1

บริษัทมอบหมายให้ น.ส. วลัยรัตน์ ศิลปะชีวะกิจจา เป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ น.ส. สุลาภา ไชยพลับ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางราชการที่กำกับดูแลประกอบธุรกิจของบริษัท โดยรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนพันธ์ นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อได้ที่ 02-709-5633-8 ต่อ หรือ email : ir@cpl.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ซีดับเบิ้ลยูดับเบิ้ลยูพี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นจำนวน 1.80 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยสำหรับปี สิ้นสุด
วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นจำนวน 1.85 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท มีความเป็นอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่สอบบัญชีโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท โดยสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นจำนวน 1.79 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

(2) ค่าบริการอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าบริการประเภทอื่น ๆ ให้กับผู้สอบบัญชีในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา

8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้บริหารจัดการและกำหนดกลยุทธ์ โดยดำเนินการตามแนวปฏิบัต ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนการวางแผนกลยุทธ์ เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น จากสถานการณ์ของโรคระบาด Covid – 19 ซึ่งมีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัตหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเอง รายบุคคล และการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริการ (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัท สรุปผลประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลงานคณะกรรมกา มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการโดยมีเกนฑ์การประเมินผล แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

4 = มีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

คณะกรรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระและ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สำหรับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้กำหนดเป็นนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาต่าง ๆ โดยมีองค์ประกอบดังนี้

1.จัดให้ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากรรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสม

2.จัดให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดังสูงเป็นไปตามหลักการนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ

3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด หรือคณะกรรมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้ประเมินผลงานกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัถตุประสงค์เชิงกลยุทธ์ระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่ เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกันกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด บริษัท มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทในระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน เมื่อครบกำหนดตามวาระก็จะได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งอีกครั้งหนึ่ง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคที่ได้รับการเสนอชื่อกรรมการที่ละคน

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเท่าจำนวนที่จะถึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลือยู่ สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญและประสบการณ์ในตำแหน่งงาน ที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติในเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคล

การเข้าประชุมของคณะกรรมการในรอบปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมที่ผ่านมา	
		การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	ประธานกรรมการ	6/6	1/1
2. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6	1/1
3. นายซือลุ๋น กัว	กรรมการบริหาร	6/6	1/1
4. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการบริหาร	5//6	1/1
5. นางสาวยูนเวน เฉิน	กรรมการ	6/6	1/1
6. นายณัฏฐ์กิตต์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ	6/6	1/1
7. นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1
8. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1
9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	6/6	1/1

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการรายบุคคลดังนี้

	ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปี 2563			
รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัสประจำปี	รวม
1.นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	240,000.00	105,000.00	350,000.00	695,000.00
2.นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	240,000.00	105,000.00	350,000.00	695,000.00
3.นายซือลุ๋น กัว	240,000.00	70,000.00	300,000.00	610,000.00
4.นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	240,000.00	60,000.00	250,000.00	550,000.00
5.นางสาวยูนเวน เฉิน	240,000.00	70,000.00	220,000.00	530,000.00
6.นายณัฏฐกิตต์ วงษ์เจริญสิน*	200,000.00	60,000.00	100,000.00	360,000.00
7.นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	240,000.00	165,000.00	100,000.00	505,000.00
8.พล.ต.ท.ชยุต ธนทวีรัชต์	240,000.00	110,000.00	100,000.00	450,000.00
9.ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	240,000.00	110,000.00	100,000.00	450,000.00
10.นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน*	40,000.00			40,0000.00
* เข้าออกระหว่างปี	2,160,000.00	855,000.00	1,870,000.00	4,885,000.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจฟอกหนังเป็นหลัก รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่ารวม 40 ล้านบาทหรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 0.18 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงิน (ดูรายละเอียดตามหมาย

เหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม) ในส่วนของการบริหารบริษัทร่วม บริษัทควบคุมดูแลบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้น ๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรพและจริยธรรม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทาง สำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและกำหนดให้ มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

(2) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงิน การเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท ในแง่ความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงในการการซื้อขายหุ้นของบริษัท ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทางบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทนั้น บริษัทได้มีมาตราการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหมวดที่ 1 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัท การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัท บริษัทถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติไว้เป็นแนวทางปฏิบัติและกำหนดไว้ในข้อปฏิบัติจริยธรรมมธุรกิจ โดยกำหนดไว้ดังนี้

1.กรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

2.พนักงานบริษัททุกระดับต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับพนักงานบริษัท ต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าทั้งต่อพนักงานด้วยกัน และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นข้อบังคับ โดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย

3. ห้ามกรรมการผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น

4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

5. ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับ มอบหมายจากบริษัท

6. บริษัทจะมีการออกประกาศแจ้งห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาการจัดทำงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทจนกว่าจะมีการประกาศให้ทราบ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงวันที่สามารถทำการซื้อ/ขายได้ตามปกติ

7. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้จัดทำรายงานการซื้อขาย นั้นภายใน 3 วันทำการ และ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตาม หลักเกณฑ์พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาสต่อเลขานุการบริษัท

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมภิบาล ต่อต้านการติดสินบน การคอร์รัปชั่น และสนับสนุนให้บุคคลกรทุกระดับให้ความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการทบทวนนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทุกฉบับ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมข้อมูลต่าง ๆ เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยบริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการดังกล่าวเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

(4) การแจ้งแบะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในระดับบริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานในแต่ละระดับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และช่องทางในระดับกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียนบริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัทผ่านการส่งจดหมายปิดผนึกถึงคณะกรรมการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ อีเมล์ถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน ในที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ แจ้งมายังหน่วยงานกำกับนโยบายและระเบียบ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพพัต อ่อนแสงคุณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินและ มีนางสาววลัยรัตน์ ศิลปะชีวะกิจจา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	4/4
2. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	4/4
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1 สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่าง เพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะ ให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

3 สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4 พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5 สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

6 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

8 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

9 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษา ในกรณีจำเป็น

13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 สำหรับจำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลของคณะกรรมการชุดย่อย

8.3.2 คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการเกี่ยวโยงกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนดเป็นต้นทั้งนี้ขอบเขตอานาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญมีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจโดยมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจโดยมีฝ่ายบริหารดำเนินการตามนโยบายให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนด โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

3. ส่งเสริมให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและคู่มือกรรมการพร้อมทั้งพิจารณาและให้ความเห็นชอบ

4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และคู่มือกรรมการ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. ทบทวนและให้ความเห็นความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในทุกปี

6. กำหนดระดับอำนาจทางการเงินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการรวมทั้งการกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร

7. พิจารณาอนุมัติและ / หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวโยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณาอนุมัติรายการสำคัญเช่นโครงการลงทุนและการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

9. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้ โดยแบ่งแยกเป็น 2 ด้าน คือ ด้านการสรรหา และ การกำหนดค่าตอบแทน

1. การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของบริษัทซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้นมีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อนและพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากสามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยให้คณะกรรมการทุกท่านใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน กลต. เป็นต้นแบบเพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วย

9.1.1 คณะกรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบที่สำนักงาน กลต. กำหนด สำหรับการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2563 และมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ

9.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามเอกสารแนบ 5

9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นางสาววลัยรัตน์ ศิลป์ชีวะกิจจา ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวย ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณา

9.1.4 การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้ความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายละเอียดตามงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สินค้าคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 บริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 986.15 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการขาย

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.17 เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้า

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ

คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววรรญา พุทธเสถียร)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4387

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	69,396,616.01	42,353,886.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	234,263,620.94	240,153,573.40
สินค้าคงเหลือ	7	986,152,927.14	1,098,589,628.27
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		685,118.79	648,803.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		126,485.44	184,319.91
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**1,290,624,768.32**	**1,381,930,211.64**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	99,997.50	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		147,470.42	327,610.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	124,988,568.42	127,452,206.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	549,500,886.17	637,825,133.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11.1	76,285,503.04	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		3,965,783.54	5,929,591.38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.3	60,372,722.76	68,967,602.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,424,821.37	8,678,341.90
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**841,785,753.22**	**849,180,485.86**
รวมสินทรัพย์		**2,132,410,521.54**	**2,231,110,697.50**

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินผิดนัดชำระ	13	-	21,562,032.28
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	662,487,909.76	779,218,169.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	248,989,867.02	295,992,796.95
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29.3	-	60,000,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	58,483,000.00	60,451,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.2	19,414,295.16	10,247,970.43
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	17	1,614,915.48	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**990,989,987.42**	**1,227,471,969.12**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	105,918,000.00	14,654,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.2	39,557,326.52	15,667,531.13
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.4	3,032,346.30	2,822,327.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	56,863,655.77	55,533,693.02
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		221,500.00	221,500.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**205,592,828.59**	**88,899,051.58**
รวมหนี้สิน		**1,196,582,816.01**	**1,316,371,020.70**

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	19		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 439,844,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		439,844,340.00	439,844,340.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 439,844,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		439,844,284.00	439,844,284.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		574,095,791.76	574,095,791.76
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(242,518,625.38)	(242,518,625.38)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	29,539,593.15	29,539,593.15
ยังไม่ได้จัดสรร		134,956,681.60	113,868,652.87
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(90,019.60)	(90,019.60)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**935,827,705.53**	**914,739,676.80**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,132,410,521.54**	**2,231,110,697.50**

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ	27	1,593,545,715.90	2,430,098,909.62
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(1,243,826,936.04)	(2,183,834,503.22)
กำไรขั้นต้น		**349,718,779.86**	**246,264,406.40**
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		(7,015,835.44)	28,539,864.73
รายได้อื่น	23	29,410,189.37	27,353,267.04
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(158,392,881.17)	(205,081,764.17)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(145,125,648.22)	(223,132,335.00)
ขาดทุนจากสัญญาอนุพันธ์		(1,614,915.48)	-
ต้นทุนทางการเงิน		(39,859,769.51)	(47,289,999.33)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(4,438,208.60)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		**27,119,919.41**	**(177,784,768.93)**
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	26.1	(8,250,297.29)	13,898,012.65
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		**18,869,622.12**	**(163,886,756.28)**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน			
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	26.2	2,218,406.61	2,855,582.40
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**2,218,406.61**	**2,855,582.40**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		**2,218,406.61**	**2,855,582.40**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**21,088,028.73**	**(161,031,173.88)**
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.04	(0.37)

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**439,844,284.00**	**574,095,791.76**	**(242,518,625.38)**	**28,940,744.21**	**284,295,561.37**	**(90,019.60)**	**1,084,567,736.36**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	(163,886,756.28)	-	(163,886,756.28)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,855,582.40	-	2,855,582.40
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**(161,031,173.88)**	**-**	**(161,031,173.88)**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ								
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน								
เงินปันผล	21	-	-	-	-	(8,796,885.68)	-	(8,796,885.68)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,796,885.68)**	**-**	**(8,796,885.68)**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		**-**	**-**	**-**	**-**	**(8,796,885.68)**	**-**	**(8,796,885.68)**
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	-	598,848.94	(598,848.94)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**439,844,284.00**	**574,095,791.76**	**(242,518,625.38)**	**29,539,593.15**	**113,868,652.87**	**(90,019.60)**	**914,739,676.80**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	18,869,622.12	-	18,869,622.12
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,218,406.61	-	2,218,406.61
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**21,088,028.73**	**-**	**21,088,028.73**
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ								
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน								
เงินปันผล		-	-	-	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**439,844,284.00**	**574,095,791.76**	**(242,518,625.38)**	**29,539,593.15**	**134,956,681.60**	**(90,019.60)**	**935,827,705.53**

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		18,869,622.12	(163,886,756.28)
ปรับปรุงรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,250,297.29	(13,898,012.65)
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ		(88,821.92)	(152,509.23)
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน		37,950,918.43	44,867,270.24
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(779,641.93)	430,665,543.78
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง		149,641,777.44	(4,827,854.69)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		57,834.47	(40,738.28)
การปรับปรุงด้วยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		180,139.58	(186,463.00)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(5,733.76)	(584,330.00)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(36,684,519.88)	(100,442,592.76)
ค่าเสื่อมราคา		82,795,165.27	73,928,517.39
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า		49,605.13	200,619.67
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		2,135,807.84	1,968,666.92
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย		389,522.49	778,725.42
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ		31,080.10	4,533.86
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าในลูกหนี้การค้า(กลับรายการ)		5,444,034.94	35,426,914.94
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)		(37,228,627.71)	28,759,459.39
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		9,528,412.02	23,600,764.03
การปรับปรุงด้วยขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(324,631.19)	(244,115.56)
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์		1,614,915.48	-
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(2,036,356.04)	-
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(243,153.76)	(291,118.42)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,736,055.10	1,289,492.77
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		-	328,630.22
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		(786,211.08)	-
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทร่วม		-	4,438,208.60
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		240,497,490.43	361,702,856.36
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ		290,277.32	152,509.23
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(685,118.79)	(648,803.26)
เงินสดรับจากการรับคืนภาษีเงินได้		661,662.61	7,446,148.44
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(6,852,311.50)	(7,997,344.50)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		**233,912,000.07**	**360,655,366.27**

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(13,870,616.90)	(70,415,538.45)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		243,157.76	296,126.17
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(689,700.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(172,000.00)	(2,027,600.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่น		(23,388,983.60)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์อื่น		934,579.44	-
เงินสดจ่ายในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		-	(5,524,047.34)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		**(36,943,563.30)**	**(77,671,059.62)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี		30,924,101.49	12,128,430.68
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,731,509,313.11	1,225,127,088.59
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,900,271,869.33)	(1,636,484,045.21)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		-	60,000,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		(60,000,000.00)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		100,000,000.00	40,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(10,704,000.00)	(19,407,000.00)
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่า		(19,403,475.30)	(11,084,887.06)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(2,028,605.40)	(1,944,738.13)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย		(39,888,224.06)	(45,844,412.78)
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่าย		-	(8,796,667.68)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		**(169,862,759.49)**	**(386,306,231.59)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		**27,105,677.28**	**(103,321,924.94)**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(62,948.07)	37,568.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		**27,042,729.21**	**(103,284,356.57)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		**42,353,886.80**	**145,638,243.37**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**5**	**69,396,616.01**	**42,353,886.80**

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2537

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป ให้บริการฟอกหนัง และผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มวงษ์เจริญสิน

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยนี้

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทฯ มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่ที่นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6 และ 4.13

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบต่องบการเงิน

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	637,825,133.60	(39,391,357.28)	598,433,776.32
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	83,624,665.40	83,624,665.40
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,247,970.43	7,806,133.42	18,054,103.85
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,667,531.13	36,427,174.70	52,094,705.83

3.1.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	42,353,886.80	42,353,886.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	240,153,573.40	240,153,573.40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	184,319.91	184,319.91
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	327,610.00	327,610.00
รวม	-	283,019,390.11	283,019,390.11

(หน่วย : บาท)

	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	21,562,032.28	21,562,032.28
เงินเบิกเกินบัญชีและ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	779,218,169.46	779,218,169.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	295,992,796.95	295,992,796.95
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000,000.00	60,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	75,105,000.00	75,105,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,915,501.56	25,915,501.56
รวม	-	1,257,793,500.25	1,257,793,500.25

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

<u>การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน</u>

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต โดยผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

3.1.2 สัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 3.58 ถึงร้อยละ 4.18 ต่อปี

การกระทบยอดระหว่างหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	26,351,738.98
<u>หัก</u> สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(647,542.86)
<u>บวก</u> สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	25,344,525.15
<u>หัก</u> สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(976,864.59)
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(5,838,548.56)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	44,233,308.12
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,915,501.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	70,148,809.68
หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้น ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	18,054,103.85
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	52,094,705.83
	70,148,809.68

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

4.2 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยการแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่เกิดรายการ

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราปิด

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่าของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวันออมทรัพย์และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

4.4 ลูกหนี้การค้า

<u>นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563</u>

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.6

<u>นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563</u>

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จจนขายสินค้านั้นได้

4.6 เครื่องมือทางการเงิน

<u>นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563</u>

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของบริษัทฯ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.7 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญาและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหรือกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้นโดยส่วนทุนหรือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วมจะถูกนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น

หากส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมมีจำนวนเงินเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น) บริษัทฯ จะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น เมื่อส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้มีการจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว หากในเวลาต่อมา บริษัทร่วมมีกำไร บริษัทฯ จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ อีกครั้งหลังจากที่ส่วนแบ่งกำไรมีจำนวนเงินเท่ากับส่วนแบ่งขาดทุนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมารับรู้

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ แสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 – 30 ปี

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 – 20 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 20 ปี
- เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 10 ปี
- ยานพาหนะ	5 – 7 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์อื่นนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์อื่นนั้นโดยจะหยุดรวมเป็นราคาทุนเมื่อสินทรัพย์อื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่าบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 สัญญาเช่า

กรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ บริษัทฯ ต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน บริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ บริษัทฯ จะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุด

อายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่บริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อ บริษัทฯต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า บริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

บริษัทฯ อาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ บริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แยกต่างจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้วน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

4.16 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดโดยจะจัดสรรเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

4.17 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอน เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้ปันให้กับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น

- รายได้จากการขายสินค้า

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าสินค้าจากลูกค้าสำหรับสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัทฯ มีธรรมเนียมปฏิบัติทางธุรกิจในการลดราคาหรือให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้าได้ด้วยเหตุผลความไม่พึงพอใจผลิตภัณฑ์ ราคาของรายการจึงได้รวมสิ่งตอบแทนผันแปรจากเงินคืน การหักหนี้ หรือการลดราคาแก่ลูกค้าซึ่งบริษัทฯ ได้ประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นได้สูงสุดเพื่อรับรู้หนี้สินเงินคืนและสิทธิในการได้รับสินค้าคืนที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อโอนสินค้าแก่ลูกค้า

- รายได้จากการให้บริการ

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้น โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.18 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี รับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในระยะเวลา 1 ปีหรือสั้นกว่า รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ ตามการผ่อนปรนในทางปฏิบัติ

4.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

4.21 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลที่เพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ ได้แก่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุ

ของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สิ่งตอบแทนผันแปรจากการขายสินค้า

ในการขายสินค้า บริษัทฯ มีธรรมเนียมปฏิบัติทางธุรกิจในการลดราคาหรือให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้าได้ด้วยเหตุผลความไม่พึงพอใจผลิตภัณฑ์ซึ่งการโต้แย้งด้านคุณภาพส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นภายใน 3 เดือนหลังจากส่งมอบสินค้า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้การเปรียบเทียบอัตราการรับคืนสินค้าและการให้ส่วนลดจ่ายที่เกิดขึ้นจากยอดขาย 3 เดือนสุดท้ายของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับการรับคืนสินค้าและการให้ส่วนลดจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานนั้น และอัตราต้นทุนขายของสินค้าที่รับคืนเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรจากการขายสินค้าไปรวมเป็นราคาของรายการในการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า หนี้สินเงินคืน และสิทธิในการได้รับสินค้าคืนที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ในการขายสินค้า บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายเป็นเงินตราต่างประเทศตามราคาตลาดซึ่งมีความผันผวนจากสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ ขณะนั้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ราคาขายและต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการขายสินค้าที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน อัตราต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขายสำหรับปี และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการนั้นเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรามรณะ อัตราทุพพลภาพ และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราทุพพลภาพ และอัตรามรณะในมุมมองระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะภาระผูกพันของโครงการซึ่งมีระยะเวลายาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ ต้องมีการพิจารณาจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ซึ่งจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้การประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินสด	1,495,339.08	790,259.40
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	22,222,358.51	13,779,486.43
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	45,678,918.42	27,023,938.58
เช็ครับที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	-	760,202.39
รวม	69,396,616.01	42,353,886.80

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้การค้าในประเทศ	87,542,959.41	117,667,732.44
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	140,337,739.76	122,319,149.19
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	5,820,214.77	4,516,576.00
ลูกหนี้เช็คคืน	114,217.15	58,753.70
รวม	233,815,131.09	244,562,211.33
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(21,772,102.97)	(15,005,033.78)
สุทธิ	212,043,028.12	229,557,177.55
ลูกหนี้อื่น	41,794,413.36	31,493,250.64
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(19,573,820.54)	(20,896,854.79)
สุทธิ	22,220,592.82	10,596,395.85
รวม	234,263,620.94	240,153,573.40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	-	410,325.76
อยู่ในกำหนดชำระ	109,539,199.84	102,112,179.11
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	59,019,440.14	66,957,661.32
เกินกำหนดชำระ 31 – 60 วัน	12,928,976.13	26,653,634.96
เกินกำหนดชำระ 61 – 90 วัน	7,852,965.61	14,096,486.23
เกินกำหนดชำระ 91 – 180 วัน	22,159,437.72	7,568,568.74
เกินกำหนดชำระ 181 – 365 วัน	9,371,938.22	11,758,321.43
เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน	12,943,173.43	15,005,033.78
รวม	233,815,131.09	244,562,211.33
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(21,772,102.97)	(15,005,033.78)
สุทธิ	212,043,028.12	229,557,177.55

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,758,004.44	3,921,553.55
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	31,140,347.25	22,672,070.28
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,654,954.49	363,814.74
อื่น ๆ	6,241,107.18	4,535,812.07
รวม	41,794,413.36	31,493,250.64
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(19,573,820.54)	(20,896,854.79)
สุทธิ	22,220,592.82	10,596,395.85

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(35,901,888.57)	(474,973.63)
ตั้งเพิ่ม	(12,554,965.04)	(36,004,563.44)
โอนกลับ	7,110,930.10	577,648.50
ยอดคงเหลือปลายปี	(41,345,923.51)	(35,901,888.57)

7. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินค้าสำเร็จรูป	360,114,014.96	386,566,409.75
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังผิว	369,820,426.43	372,594,108.01
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังท้อง	11,256,897.39	28,658,589.23
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล	33,345,559.86	41,710,760.35
สินค้าระหว่างผลิต	74,535,476.98	166,424,126.00
วัตถุดิบ	51,770,703.23	61,022,755.22
สารเคมี	21,829,718.47	31,810,618.86
วัสดุสิ้นเปลือง	18,334,131.10	20,545,808.83
สินค้าระหว่างทาง	45,964,526.84	36,307,349.14
สิทธิในการได้รับสินค้าคืน	13,275,716.49	4,271,975.20
รวม	1,000,247,171.75	1,149,912,500.59
<u>หัก</u> ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(14,094,244.61)	(51,322,872.32)
สุทธิ	986,152,927.14	1,098,589,628.27

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(51,322,872.32)	(22,563,412.93)
ตั้งเพิ่ม	(27,326,695.78)	(64,046,705.39)
โอนกลับ	64,555,323.49	35,287,246.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(14,094,244.61)	(51,322,872.32)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลประโยชน์จากการประกันภัยสินค้าคงเหลือในวงเงินตามสัญญาประกันภัย จำนวนเงิน 1,014.10 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,046.50 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันหนี้สินทุกประเภทกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 12

8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

8.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง ร้อยละ	วิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	วิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	ศูนย์กระจายสินค้าประเภทหนัง	ไทย	100,000,000.00	40.00	-	-
บริษัท อิทธิ์ 3 ฤทธิ์ จำกัด	ขายส่งด้ายและผ้า	ไทย	1,000,000.00	40.00	99,997.50	-
รวม					99,997.50	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด เต็มมูลค่าเงินลงทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัท อิทธิ์ 3 ฤทธิ์ จำกัด เนื่องจากมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญ

8.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญแสดงดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด		บริษัท อิทธิ์ 3 ฤทธิ์ จำกัด
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,061,352.70	41,291,324.92	141,441.50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,033,625.53	49,728,336.46	-
หนี้สินหมุนเวียน	(75,467,548.43)	(125,289,029.78)	(5,000.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,176,822.00)	(1,658,485.15)	-
สินทรัพย์สุทธิ	(63,549,392.20)	(35,927,853.55)	136,441.50

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับงวดตั้งแต่วันที่
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	12 ธันวาคม 2563 ถึง
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้	6,378,809.78	52,218,604.80	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(25,734,850.65)	(43,632,652.66)	(13,561.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,886,688.00)	(2,031,047.00)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(27,621,538.65)	(45,663,699.66)	(13,561.00)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-

9. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นปี		
ราคาทุน	127,452,206.14	127,452,206.14
มูลค่าตามบัญชี	127,452,206.14	127,452,206.14
รายการระหว่างปี		
ยอดคงเหลือต้นปี	127,452,206.14	127,452,206.14
ซื้อสินทรัพย์	-	-
ขายสินทรัพย์	(2,463,637.72)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	124,988,568.42	127,452,206.14
ยอดคงเหลือปลายปี		
ราคาทุน	124,988,568.42	127,452,206.14
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42	127,452,206.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 141.17 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระตามวิธีราคาตลาดและวิธีราคาทุนตามรายงานลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	98,165,178.96	426,582,365.33	688,028,678.28	6,992,681.96	55,492,825.89	89,978,487.88	9,660,458.46	1,374,900,676.76
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ								
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	(36,239,822.71)	-	-	(15,568,316.28)	-	(51,808,138.99)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	98,165,178.96	426,582,365.33	651,788,855.57	6,992,681.96	55,492,825.89	74,410,171.60	9,660,458.46	1,323,092,537.77
ซื้อสินทรัพย์	-	28,000.00	9,770,272.28	245,262.32	3,424,088.14	-	414,605.37	13,882,228.11
รับโอน(โอนออก)	-	6,239,698.83	6,622,220.34	-	23,551.40	83,700.00	(8,540,063.83)	4,429,106.74
ขายสินทรัพย์	-	-	(103,000.00)	-	-	(1,075,784.93)	-	(1,178,784.93)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(14,699,207.32)	(31,890.00)	(826,187.08)	-	-	(15,557,284.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	98,165,178.96	432,850,064.16	653,379,140.87	7,206,054.28	58,114,278.35	73,418,086.67	1,535,000.00	1,324,667,803.29
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(249,687,354.14)	(369,457,939.25)	(5,528,308.61)	(43,869,743.04)	(68,532,198.12)	-	(737,075,543.16)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ								
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	4,633,210.53	-	-	7,783,571.18	-	12,416,781.71
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(249,687,354.14)	(364,824,728.72)	(5,528,308.61)	(43,869,743.04)	(60,748,626.94)	-	(724,658,761.45)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(18,405,314.69)	(39,696,526.75)	(515,275.51)	(5,414,304.41)	(2,345,870.71)	-	(66,377,292.07)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่โอนออก	-	-	869,126.17	-	-	-	-	869,126.17
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	102,999.00	-	-	1,075,781.93	-	1,178,780.93
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	13,051,090.53	31,516.62	738,622.15	-	-	13,821,229.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(268,092,668.83)	(390,498,039.77)	(6,012,067.50)	(48,545,425.30)	(62,018,715.72)	-	(775,166,917.12)
มูลค่าตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	98,165,178.96	176,895,011.19	318,570,739.03	1,464,373.35	11,623,082.85	21,446,289.76	9,660,458.46	637,825,133.60
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	98,165,178.96	176,895,011.19	286,964,126.85	1,464,373.35	11,623,082.85	13,661,544.66	9,660,458.46	598,433,776.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	98,165,178.96	164,757,395.33	262,881,101.10	1,193,986.78	9,568,853.05	11,399,370.95	1,535,000.00	549,500,886.17

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	98,165,178.96	398,236,024.87	627,764,668.44	6,988,243.54	56,610,603.80	89,342,887.88	19,973,165.85	7,570,319.92	1,304,651,093.26
ซื้อสินทรัพย์	-	671,000.00	23,873,274.00	149,257.90	3,971,011.20	1,935,046.72	43,365,902.71	(657,265.81)	73,308,226.72
รับโอน(โอนออก)	-	27,683,340.46	43,032,964.44	-	187,237.00	-	(52,854,773.79)	(6,913,054.11)	11,135,714.00
ขายสินทรัพย์	-	-	-	(57,113.88)	(281,501.40)	(1,299,446.72)	-	-	(1,638,062.00)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(8,000.00)	(6,642,228.60)	(87,705.60)	(4,994,524.71)	-	(823,836.31)	-	(12,556,295.22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	98,165,178.96	426,582,365.33	688,028,678.28	6,992,681.96	55,492,825.89	89,978,487.88	9,660,458.46	-	1,374,900,676.76
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(230,535,515.24)	(333,005,362.72)	(5,123,981.73)	(43,912,603.18)	(63,537,382.24)	-	-	(676,114,845.11)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19,159,837.90)	(42,740,190.37)	(546,189.24)	(5,120,077.64)	(6,294,259.60)	-	-	(73,860,554.75)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	57,105.88	276,504.65	1,299,443.72	-	-	1,633,054.25
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	7,999.00	6,287,613.84	84,756.48	4,886,433.13	-	-	-	11,266,802.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(249,687,354.14)	(369,457,939.25)	(5,528,308.61)	(43,869,743.04)	(68,532,198.12)	-	-	(737,075,543.16)
มูลค่าตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	98,165,178.96	167,700,509.63	294,759,305.72	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	19,973,165.85	7,570,319.92	628,536,248.15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	98,165,178.96	176,895,011.19	318,570,739.03	1,464,373.35	11,623,082.85	21,446,289.76	9,660,458.46	-	637,825,133.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 157.79 ล้านบาท และจำนวนเงิน 168.02 ล้านบาท ตามลำดับ พร้อมผลประโยชน์จากการประกันภัยในวงเงินตามสัญญาประกันภัย จำนวนเงิน 417.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 672.70 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันหนี้สินทุกประเภทกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 39.93 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

11. สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

11.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	44,233,308.12	36,239,822.71	15,568,316.28	96,041,447.11
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	44,233,308.12	36,239,822.71	15,568,316.28	96,041,447.11
เพิ่มขึ้น	6,616,987.30	-	2,299,000.00	8,915,987.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	50,850,295.42	36,239,822.71	17,867,316.28	104,957,434.41
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	(4,633,210.53)	(7,783,571.18)	(12,416,781.71)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(4,633,210.53)	(7,783,571.18)	(12,416,781.71)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(10,536,226.51)	(2,982,830.64)	(2,736,092.51)	(16,255,149.66)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(10,536,226.51)	(7,616,041.17)	(10,519,663.69)	(28,671,931.37)
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	44,233,308.12	31,606,612.18	7,784,745.10	83,624,665.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	40,314,068.91	28,623,781.54	7,347,652.59	76,285,503.04

11.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียน	19,414,295.16	10,247,970.43
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	39,557,326.52	15,667,531.13
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	58,971,621.68	25,915,501.56

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,255,149.66
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,852,703.06
รวม	19,107,852.72

12. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีต หนังสือค้ำประกัน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมจำนวนเงิน 2,732.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2,835.00 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และวงเงินบัตรเครดิต จำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกันเป็นการยกผลประโยชน์จากการประกันภัยสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ตามหมายเหตุ 7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ พร้อมการยกผลประโยชน์จากการประกันภัย ตามหมายเหตุ 10 และการค้ำประกันของกรรมการของบริษัทฯ

13. หนี้สินผิดนัดชำระ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ทรัสต์รีซีต	-	21,435,038.11
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	126,994.17
รวม	-	21,562,032.28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินผิดนัดชำระทั้งจำนวนเป็นทรัสต์รีซีตเพื่อสั่งซื้อสินค้าต่างประเทศโดยการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่เกินกำหนดชำระแล้ว อัตราดอกเบี้ยผิดนัด ร้อยละ 18.00 ต่อปี ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้ว

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชี	51,500,306.35	20,576,204.86
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	310,000,000.00	310,000,000.00
ทรัสต์รีซีต	300,987,603.41	448,641,964.60
รวม	662,487,909.76	779,218,169.46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินเบิกเกินบัญชีทั้งจำนวนเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.82 – 6.25 ต่อปี และร้อยละ 6.25 – 6.70 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งจำนวนเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 3 – 6 เดือน เท่ากันทั้งสองปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.95 – 4.15 ต่อปี และร้อยละ 3.00 – 4.25 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ทรัสต์รีซีตทั้งจำนวนเป็นทรัสต์รีซีตเพื่อสั่งซื้อสินค้าต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.34 – 4.25 ต่อปี และร้อยละ 1.50 – 3.95 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีต บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่สั่งซื้อโดยการใช้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 12

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้การค้า		
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ	91,674,325.48	123,011,775.93
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	53,664,618.77	39,884,968.96
เช็คจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า	-	5,664,264.58
รวม	145,338,944.25	168,561,009.47
เจ้าหนี้อื่น	103,650,922.77	127,431,787.48
รวม	248,989,867.02	295,992,796.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินเงินคืน	10,405,920.82	11,332,425.78
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,767,634.38	44,786,425.80
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	20,231,376.63	27,457,665.97
เงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	4,499,993.76
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	12,424.00	2,028,605.40
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	612,406.63	2,549,712.26
เงินปันผลค้างจ่าย	1,014,050.65	1,014,050.65
เงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษค้างจ่าย	3,494,000.00	3,494,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงานค้างจ่าย	8,424,680.00	10,062,218.50
อื่น ๆ	21,688,429.66	20,206,689.36
รวม	103,650,922.77	127,431,787.48

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ส่วนที่หมุนเวียน		
ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน	-	52,447,000.00
ไม่เกิน 1 ปี	58,483,000.00	8,004,000.00
รวมส่วนที่หมุนเวียน	58,483,000.00	60,451,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	105,918,000.00	14,654,000.00
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	105,918,000.00	14,654,000.00
รวม	164,401,000.00	75,105,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขการจ่ายชำระดังนี้

หน่วย : บาท

วงเงินที่	วงเงินรวม		ยอดคงเหลือ		เงื่อนไขการจ่ายชำระ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
1	40,000,000.00	40,000,000.00	18,656,000.00	22,658,000.00	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระคืนเงินต้น จำนวนเงิน 667,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี
2	27,000,000.00	27,000,000.00	15,750,000.00	18,450,000.00	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระคืนเงินต้น จำนวนเงิน 450,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี
3	40,000,000.00	40,000,000.00	29,995,000.00	33,997,000.00	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระคืนเงินต้น จำนวนเงิน 667,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี
4	100,000,000.00	-	100,000,000.00	-	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระคืนเงินต้น จำนวนเงิน 3,330,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 2.5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี
รวม	207,000,000.00	107,000,000.00	164,401,000.00	75,105,000.00	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนไม่เกิน 1.50 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2 เท่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ จึงจัดประเภทยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนที่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 12

17. หนี้สินสัญญาอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,614,915.48	-	-	-	1,614,915.48	-
รวม	-	-	1,614,915.48	-	-	-	1,614,915.48	-

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over the counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทฯ เองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	56,863,655.77	55,533,693.02
รวม	56,863,655.77	55,533,693.02

18.1 ลักษณะของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยโดยไม่มีการเตรียมเงินกองทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการจ่ายผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ของประเทศไทยซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 โดยเพิ่มข้อกำหนดการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย จำนวน 400 วัน

18.2 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	55,533,693.02	53,561,969.99
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		
ต้นทุนบริการในอดีต	-	15,843,405.78
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,953,435.95	6,417,934.25
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,574,976.07	1,339,424.00
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	9,528,412.02	23,600,764.03
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,773,008.27)	(3,569,478.00)
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(2,773,008.27)	(3,569,478.00)
จ่ายชำระผลประโยชน์	(5,425,441.00)	(18,059,563.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	56,863,655.77	55,533,693.02

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4,330,923.00	8,631,935.05
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและบริหาร	5,197,489.00	14,968,828.98
รวม	9,528,412.00	23,600,764.03

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.59 ต่อปี	ร้อยละ 2.07 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 3.82 – 45.84 ต่อปี	ร้อยละ 0.00 – 35.00 ต่อปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พื้นฐานปี 2560	ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พื้นฐานปี 2560
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของอัตรามรณะ	ร้อยละ 5.00 ของอัตรามรณะ
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

18.3 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยสมมติให้ข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ซึ่งแสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลต่อภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(2,208,488.40)	(3,644,727.00)
ลดลงร้อยละ 1.00	2,060,008.41	4,134,751.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	3,446,648.43	5,194,371.00
ลดลงร้อยละ 1.00	(3,881,522.73)	(4,666,269.00)

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(4,276,793.32)	-
ลดลงร้อยละ 20.00	5,144,097.07	-
อัตรามรณะ		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(469,674.37)	-
ลดลงร้อยละ 20.00	475,730.42	-

18.4 การครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เท่ากับ จำนวน 11 ปี และจำนวน 6.91 ปี ตามลำดับ

บริษัทฯ ไม่ได้แสดงการวิเคราะห์การครบกำหนดของกระแสเงินสดจ่ายชำระผลประโยชน์ซึ่งยังไม่ได้คิดลด แต่ได้แสดงความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่าง ๆ แล้ว

19. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ทุนเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	439,844,340	439,844,340.00	1.00	439,844,340	439,844,340.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	439,844,340	439,844,340.00	1.00	439,844,340	439,844,340.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	439,844,284	439,844,284.00	1.00	439,844,284	439,844,284.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	439,844,284	439,844,284.00	1.00	439,844,284	439,844,284.00

20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21. การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท

22. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการจัดการส่วนทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำกับดูแลส่วนทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนซึ่งคำนวณโดยการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สิน (บาท)	1,196,582,816.01	1,316,371,020.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	935,827,705.53	914,739,676.80
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.28	1.44

23. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
รายได้ดอกเบี้ย	88,821.92	152,509.23
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	11,199,595.04	9,706,711.99
รายได้ค่าที่ปรึกษา	1,149,229.08	3,228,482.14
รายได้เงินชดเชยภาษีอากร	11,260,454.00	2,605,478.05
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,065,720.88	291,115.42
อื่น ๆ	2,646,368.45	11,368,970.21
รวม	29,410,189.37	27,353,267.04

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 3.82 ล้านบาท และจำนวนเงิน 4.01 ล้านบาท ตามลำดับ

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	146,881,617.72	27,349,376.65
วัตถุดิบและสารเคมีใช้ไป	848,307,058.18	1,679,639,576.31
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(37,228,627.71)	28,759,459.39
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	264,536,634.93	388,723,896.66
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	31,998,715.00	38,332,910.00
ค่าเสื่อมราคา	82,795,165.27	73,928,517.39
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	49,605.13	200,619.67
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,135,807.84	1,968,666.92
หนี้สงสัยจะสูญ	5,444,034.94	35,426,914.94
ค่าขนส่ง	13,372,545.72	21,069,930.30
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	22,673,037.65	30,415,496.65
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	59,307,471.72	93,442,264.34

26. ภาษีเงินได้

26.1 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นหรือที่กลับรายการ	(8,250,297.29)	13,898,012.65
รวม	(8,250,297.29)	13,898,012.65

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	27,119,919.41	(177,784,768.93)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	(5,423,983.88)	35,556,953.79
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(325,919.70)	(1,196,270.42)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	580,272.30	1,417,375.22
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	(950,701.27)	(887,641.72)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	(2,129,964.74)	(20,992,404.22)
รวม	(8,250,297.29)	13,898,012.65

26.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	จำนวนเงินก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	จำนวนเงินสุทธิจากภาษี	จำนวนเงินก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	จำนวนเงินสุทธิจากภาษี
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2,773,008.27	(554,601.66)	2,218,406.61	3,569,478.00	(713,895.60)	2,855,582.40
รวม	2,773,008.27	(554,601.66)	2,218,406.61	3,569,478.00	(713,895.60)	2,855,582.40

26.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	7,180,377.71	1,088,806.99	-	8,269,184.70
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	10,264,574.46	(7,445,725.54)	-	2,818,848.92
การขายที่ให้สิทธิในการคืนหนี้สินเงินคืน	2,266,485.16	(185,301.00)	-	2,081,184.16
สิทธิในการได้รับสินค้าคืน	(854,395.04)	(1,800,748.26)	-	(2,655,143.30)
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	322,983.10	-	322,983.10
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,106,738.61	820,594.20	(554,601.66)	11,372,731.15
ขาดทุนทางภาษี	39,003,821.94	(840,887.91)	-	38,162,934.03
รวม	68,967,602.84	(8,040,278.42)	(554,601.66)	60,372,722.76

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	94,994.73	7,085,382.98	-	7,180,377.71
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	4,512,682.58	5,751,891.88	-	10,264,574.46
การขายที่ให้สิทธิในการคืนหนี้สินเงินคืน	740,809.73	1,525,675.43	-	2,266,485.16
สิทธิในการได้รับสินค้าคืน	(192,014.03)	(662,381.01)	-	(854,395.04)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,712,394.00	1,108,240.21	(713,895.60)	11,106,738.61
ขาดทุนทางภาษี	39,045,187.67	(41,365.73)	-	39,003,821.94
รวม	54,914,054.68	14,767,443.76	(713,895.60)	68,967,602.84

26.4 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,822,327.43)	(210,018.87)	-	(3,032,346.30)
รวม	(2,822,327.43)	(210,018.87)	-	(3,032,346.30)

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,952,896.32)	(869,431.11)	-	(2,822,327.43)
รวม	(1,952,896.32)	(869,431.11)	-	(2,822,327.43)

26.5 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	40,000,000.00	40,000,000.00
รวม	40,000,000.00	40,000,000.00

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความตั้งใจจะจำหน่ายเงินลงทุนนี้

26.6 ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี		
ปี 2567	115,406,550.20	104,962,021.10
รวม	115,406,550.20	104,962,021.10

บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

27. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

27.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดส่วนงานที่รายงานจากโครงสร้างระบบการบริหารจัดการและข้อมูลทางการเงินภายในของบริษัทฯ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นส่วนงานดำเนินงานที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการใช้กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ตามส่วนงานในการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอดังนี้

- ส่วนงานอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูปและการให้บริการฟอกหนัง
- ส่วนงานอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลซึ่งมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล

27.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

รายการระหว่างส่วนงานที่รายงานกำหนดราคาตามเกณฑ์ราคาปกติธุรกิจกับบุคคลภายนอกและได้ตัดออกจากงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

รายได้ และกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานได้อย่างสมเหตุสมผลซึ่งมีการวัดมูลค่าเช่นเดียวกับรายได้และกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินของบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ส่วนงานที่รายงาน				รายการตัดบัญชี	รวม
	อุตสาหกรรมฟอกหนัง			อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล		
	หนังสำเร็จรูป	ฟอกหนัง	รวม			
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ลูกค้าภายนอก	935,030	45,196	980,226	613,320	-	1,593,546
ระหว่างส่วนงาน	35,270	95,518	130,788	-	(130,788)	-
รวม	970,300	140,714	1,111,014	613,320	(130,788)	1,593,546
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าตามเขตทางภูมิศาสตร์						
ในประเทศ	45,002	95,518	140,520	591,094	(130,788)	600,826
ต่างประเทศ	925,298	45,196	970,494	22,226	-	992,720
รวม	970,300	140,714	1,111,014	613,320	(130,788)	1,593,546
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น			103,474	246,401	(156)	349,719
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน			(6,832)	(183)	-	(7,015)
รายได้อื่น			16,862	12,548	-	29,410
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(45,270)	(113,123)	-	(158,393)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(79,572)	(65,710)	156	(145,126)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์			(1,615)	-	-	(1,615)
ต้นทุนทางการเงิน			(28,008)	(11,852)	-	(39,860)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			(40,961)	68,081	-	27,120
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						(8,250)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						18,870
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						84,981

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ส่วนงานที่รายงาน				รายการตัดบัญชี	รวม
	อุตสาหกรรมฟอกหนัง			อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล		
	หนังสำเร็จรูป	ฟอกหนัง	รวม			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ลูกค้าภายนอก	1,621,738	127,446	1,749,184	680,915	-	2,430,099
ระหว่างส่วนงาน	54,493	99,106	153,599	-	(153,599)	-
รวม	1,676,231	226,552	1,902,783	680,915	(153,599)	2,430,099
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ตามเขตทางภูมิศาสตร์						
ในประเทศ	261,614	102,343	363,957	652,693	(153,599)	863,051
ต่างประเทศ	1,414,617	124,209	1,538,826	28,222	-	1,567,048
รวม	1,676,231	226,552	1,902,783	680,915	(153,599)	2,430,099
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(25,891)	(6,540)	(32,431)	278,688	7	246,264
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน			25,471	3,069	-	28,540
รายได้อื่น			16,359	11,001	(7)	27,353
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(81,909)	(123,173)	-	(205,082)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(158,710)	(64,422)	-	(223,132)
ต้นทุนทางการเงิน			(37,362)	(9,928)	-	(47,290)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)						
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(4,438)	-	-	(4,438)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			(273,020)	95,235	-	(177,785)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						13,898
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						(163,887)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						76,097

27.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าภายนอกที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : ร้อยละ)		(หน่วย : บาท)	
	สัดส่วนต่อรายได้		รายได้	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกค้าต่างประเทศรายที่หนึ่ง	7.64	13.00	121,726,316.54	315,939,957.48
ลูกค้าต่างประเทศรายที่สอง	7.42	11.44	118,271,199.60	278,045,697.64
รวม	15.06	24.44	239,997,516.14	593,985,655.12

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

28.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร และการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	4,699,364.08	3,765,475.89	3,841,235.51	7,344,214.84
ยูโรโซน	18,339.00	5,100.00	97,256.88	136,425.50
หยวนจีน	43,140.00	30,700.00	-	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	101.00	150.00	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	2,015.00	-	180,081.91	-
ดองเวียดนาม	100,000.00	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงินที่บริหารความเสี่ยง	จำนวนเงินที่จะได้รับ(ส่งมอบ)			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สัญญาซื้อขาย				
เงินต่างประเทศล่วงหน้า				
จำนวนเงินตามสัญญา				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	762,938.08	-	(3,278,449.63)
บาทไทย	-	(23,261,982.06)	-	98,915,002.08
มูลค่ายุติธรรม (บาท)	-	(293,902.55)	-	418,412.03

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนวัดมูลค่าโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินคู่สัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

28.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			(ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,678,918.42	-	23,717,697.59	69,396,616.01	0.050 – 0.550
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	147,470.42	-	147,470.42	6.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชี	51,500,306.35	-	-	51,500,306.35	6.25 – 6.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	352,047,780.42	-	-	352,047,780.42	2.23 – 4.15
สกุลเงินตราต่างประเทศ	258,939,822.99	-	-	258,939,822.99	1.34 – 4.25
เงินกู้ยืมระยะยาว	164,401,000.00	-	-	164,401,000.00	4.25 – 4.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	58,971,621.68	-	58,971,621.68	0.35 – 4.18

หน่วย : บาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			(ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,023,938.58	-	15,329,948.22	42,353,886.80	0.050 – 0.712
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	327,610.00	-	327,610.00	6.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
หนี้สินผิดนัดชำระ	21,435,038.11	-	126,994.17	21,562,032.28	18.00
เงินเบิกเกินบัญชี	20,576,204.86	-	-	20,576,204.86	6.25 – 6.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	508,350,938.75	-	-	508,350,938.75	2.73 – 4.25
สกุลเงินตราต่างประเทศ	250,291,025.85	-	-	250,291,025.85	1.50 – 3.57
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000,000.00	-	60,000,000.00	2.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	75,105,000.00	-	-	75,105,000.00	4.875 – 5.000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,915,501.56	-	25,915,501.56	0.35 – 2.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

28.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่งจะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งโดยการที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้จากเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินและการให้สินเชื่อกับบริษัทฯ
ลูกหนี้	การพิจารณาคุณภาพสินเชื่อของลูกหนี้จากฐานะการเงินและประสบการณ์การรับชำระหนี้ในอดีต และการกำหนดให้ลูกค้าบางรายต้องเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตหรือจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า

28.5 มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	69,396,616.01	69,396,616.01	69,396,616.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	234,263,620.94	234,263,620.94	234,263,620.94
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	126,485.44	126,485.44	126,485.44
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	147,470.42	147,470.42	147,470.42
รวม	-	303,934,192.81	303,934,192.81	303,934,192.81

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	662,487,909.76	662,487,909.76	662,487,909.76
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	248,989,867.02	248,989,867.02	248,989,867.02
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,614,915.48	-	1,614,915.48	1,614,915.48
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	164,401,000.00	164,401,000.00	164,401,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	58,971,621.68	58,971,621.68	58,971,621.68
รวม	1,614,915.48	1,134,850,398.46	1,136,465,313.94	1,136,465,313.94

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	42,353,886.80	42,353,886.80	42,353,886.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	240,153,573.40	240,153,573.40	240,153,573.40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	184,319.91	184,319.91	184,319.91
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	327,610.00	327,610.00	327,610.00
รวม	-	283,019,390.11	283,019,390.11	283,019,390.11
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	21,562,032.28	21,562,032.28	21,562,032.28
เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	779,218,169.46	779,218,169.46	779,218,169.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	295,992,796.95	295,992,796.95	295,992,796.95
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000,000.00	60,000,000.00	60,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	75,105,000.00	75,105,000.00	75,105,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,915,501.56	25,915,501.56	25,915,501.56
รวม	-	1,257,793,500.25	1,257,793,500.25	1,257,793,500.25

28.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	-	-	141,170,000.00	141,170,000.00
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารอนุพันธ์	1,614,915.48	-	1,614,915.48	-	1,614,915.48

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	127,452,206.14	-	-	141,170,000.00	141,170,000.00

29. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

29.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อิทธิ์ 3 ฤทธิ์ จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย ไวร์ริ่ง ซิสเต็ม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเว่น จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี่ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท จิงดง ซีเอส รับเบอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน คอนโดทาวน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟูราโน่ แอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
คุณภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
คุณณัฐจักร์ วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการและผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
คุณธวัชชัย วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ
คุณไล่ จีเซียง	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ
คุณอาทิตย์ เชิญปรีชา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ

29.2 รายการค้าระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	นโยบายการกำหนดราคา	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัทร่วม			
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	25,802.50
รายได้ค่าที่ปรึกษา	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,149,229.08	3,228,482.14
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	14,202,664.00
ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	12,000.00	-
มูลค่าการซื้อทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	23,768,983.60	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	1,694,781.00	1,248,086.65
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	733,685.62	420,742.32
มูลค่าการขายทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	12,000.00	481,246.72
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	184,275,401.35	341,014,181.98
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,141,500.00	2,582,055.54
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,946,327.28	6,670,052.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	294,460.38	1,978,354.91
ซื้ออุปกรณ์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	977,383.25
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	4,500,000.00	3,600,000.00
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	180,000.00	180,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	337,159.62	423,440.45
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี	148,954.08	-

29.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	388,805.64	196,113.35
รวม	388,805.64	196,113.35
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		
บริษัทร่วม	6,525,424.57	7,848,458.82
รวม	6,525,424.57	7,848,458.82
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,525,424.57)	(7,848,458.82)
สุทธิ	-	-
ลูกหนี้อื่น		
บริษัทร่วม	185,542.74	180,285.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,978.11	2,206.19
รวม	203,520.85	182,491.19
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทร่วม	-	2,512,821.80
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,045,742.79	83,470,125.09
รวม	62,045,742.79	85,982,946.89
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,880.48	5,070.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,617,002.27	3,728,843.21
รวม	3,622,882.75	3,733,913.21
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	52,054.79
รวม	-	52,054.79

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้อื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,606.08	122,918.81
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	32,127.71	28,922.73
รวม	73,733.79	151,841.54
เงินลงทุนค้างจ่าย		
บริษัทร่วม	99,997.50	-
รวม	99,997.50	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือต้นปี	60,000,000.00	-
กู้ยืมเพิ่ม	-	60,000,000.00
ชำระคืน	(60,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	60,000,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงานค้างจ่าย		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,424,680.00
รวม	-	8,424,680.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,171,015.00	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	720,000.00	-
รวม	36,891,015.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทฯ ในรูปสัญญากู้เงิน ระยะเวลา 2 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระคืนครบถ้วนแล้ว

29.4 ภาระผูกพันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามหมายเหตุ 31.2

29.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	25,958,290.00	32,216,950.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	421,986.00	500,592.00
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,618,439.00	3,080,368.00
เงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษ	-	2,535,000.00
รวม	31,998,715.00	38,332,910.00

30. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

30.1 รายการที่มิใช่เงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
โดยการก่อเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,611.21	1,927,641.55
ภาษีมูลค่าเพิ่มในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	812.79	100,963.85
โดยการทำสัญญาเช่า	2,299,000.00	965,046.72
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,551.40	7,347,374.00
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		
เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	240,000.00
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		
เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	695,412.00
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,524,047.34	3,788,340.00

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	50,850,295.42	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น	92.00	-
เงินรับล่วงหน้าค่าทรัพย์สินลดลงจากการจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,499,993.76	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	2,773,008.27	3,569,478.00

30.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	ผลกระทบ ของการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินผิดนัดชำระ	21,562,032.28	(21,562,032.28)	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	779,218,169.46	(116,276,422.45)	(453,837.25)	-	662,487,909.76
เงินกู้ยืมระยะสั้น	60,000,000.00	(60,000,000.00)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่หมุนเวียน	60,451,000.00	(10,704,000.00)	-	8,736,000.00	58,483,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	14,654,000.00	100,000,000.00	-	(8,736,000.00)	105,918,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่หมุนเวียน	10,247,970.43	(19,403,475.30)	-	28,569,800.03	19,414,295.16
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	15,667,531.13	-	-	23,889,795.39	39,557,326.52
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,549,712.26	(39,888,224.06)	-	37,950,918.43	612,406.63
เงินปันผลค้างจ่าย	1,014,050.65	-	-	-	1,014,050.65
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	2,028,605.40	(2,028,605.40)	-	12,424.00	12,424.00
รวม	967,393,071.61	(169,862,759.49)	(453,837.25)	90,422,937.85	887,499,412.72

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินผิดนัดชำระ	-	-	-	21,562,032.28	21,562,032.28
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,200,386,786.29	(399,228,525.94)	(505,052.78)	(21,435,038.11)	779,218,169.46
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000,000.00	-	-	60,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่หมุนเวียน	13,404,000.00	(19,407,000.00)	-	66,454,000.00	60,451,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	41,108,000.00	40,000,000.00	-	(66,454,000.00)	14,654,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่หมุนเวียน	10,916,045.67	(11,084,887.06)	-	10,416,811.82	10,247,970.43
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	25,119,296.23	-	-	(9,451,765.10)	15,667,531.13
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,653,848.97	(45,844,412.78)	-	44,740,276.07	2,549,712.26
เงินปันผลค้างจ่าย	1,013,832.65	(8,796,667.68)	-	8,796,885.68	1,014,050.65
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	1,944,738.13	(1,944,738.13)	-	2,028,605.40	2,028,605.40
รวม	1,297,546,547.94	(386,306,231.59)	(505,052.78)	56,657,808.04	967,393,071.61

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
เงินเบิกเกินบัญชี						
ล้านบาท	100.00	(51.50)	48.50	100.00	(20.58)	79.42
ตั๋วสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีต						
ล้านบาท	1,570.00	(704.58)	865.42	1,630.00	(780.09)	849.91
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	(0.87)	2.13	3.00	(1.25)	1.75
หนังสือค้ำประกัน						
ล้านบาท	15.00	(7.45)	7.55	15.00	(7.59)	7.41
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
ล้านบาท	1,090.00	(53.58)	1,036.42	1,090.00	(122.18)	967.82
บัตรเครดิต						
ล้านบาท	1.60	(0.17)	1.43	1.60	(0.22)	1.38

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าที่ปรึกษา จำนวนเงิน 0.10 ล้านบาทและจำนวนเงิน 0.60 ล้านบาทต่อเดือน ตามลำดับ

31.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างบริการกับกิจการอื่น จำนวนเงิน 10.86 ล้านบาท และจำนวนเงิน 6.44 ล้านบาท ตามลำดับ

31.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าอาคารซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ไม่เกิน 1 ปี	0.22	0.22
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.21	0.43
รวม	0.43	0.65

31.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจะต้องจ่ายรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคตกับกิจการอื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้รับรู้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ล้านบาทไทย	1.36	1.36
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	-	0.02
ล้านยูโร	-	0.11

32. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	240,513,212.97	(35,431,448.80)	205,081,764.17
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	187,700,886.20	35,431,448.80	223,132,335.00

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตรา 0.02 บาทต่อหุ้น และจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

"บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัท"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ	
2. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย เลขานุการบริษัท

ที่ สป. 000139

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ขอรับรองว่าบริษัทนี้ ได้จดทะเบียน เป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2537 ทะเบียนเลขที่ 0107537000289
ปรากฏข้อความในรายการตามเอกสารทะเบียนนิติบุคคล ณ วันออกหนังสือนี้ ดังนี้

1. ชื่อบริษัท บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการของบริษัทมี 9 คน ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
   1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
   2. นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน
   3. นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน
   4. นายณัฏฐกิตติ์ วงษ์เจริญสิน
   5. นางสาวยุน เวน เฉิน
   6. นายกัว ซือ ลุ่น
   7. พลตำรวจโทชยุต ธนทวีรัชต์
   8. นายสุพพัต อ่องแสงคุณ
   9. นายมงคล เหล่าวรพงศ์/
3. ชื่อและจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ
กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
โดยกรรมการดังกล่าวจะต้องมาจากกรรมการคนใดคนหนึ่งที่ได้ระบุไว้ข้างท้ายนี้ กลุ่มละ 1 คน
กลุ่มที่ 1 นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน,นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน
กลุ่มที่ 2 นายกัว ซือ ลุ่น , นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน
ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ ไม่มี/
4. ทุน ทุนจดทะเบียน 439,844,340.00 บาท /
   (สี่ร้อยสามสิบเก้าล้านแปดแสนสี่หมื่นสี่พันสามร้อยสี่สิบบาทถ้วน)
   ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 439,844,284.00 บาท /
   (สี่ร้อยสามสิบเก้าล้านแปดแสนสี่หมื่นสี่พันสองร้อยแปดสิบสี่บาทถ้วน)
5. สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 700 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ
จังหวัดสมุทรปราการ/

คำเตือน : ผู้ใช้ควรตรวจสอบข้อควรทราบท้ายหนังสือรับรองฉบับนี้ทุกครั้ง

ที่ สป. 000139

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (1) เลขที่ 628 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (2) เลขที่ 700/1 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (3) เลขที่ 750 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (4) เลขที่ 707 หมู่ที่ 6 ซอยเทศบาลบางปู 88/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (5) เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 3 ถนนบายพาส ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (6) เลขที่ 90/62 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธิน ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (7) เลขที่ 333/136-139 หมู่ที่ 3 ถนนสายฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (8) เลขที่ 318/10-22 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (9) เลขที่ 199/8 หมู่ที่ 3 ถนนพานทอง-บ้านบึง ตำบลบ้านบึง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (10) เลขที่ 235 หมู่ที่ 10 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (11) เลขที่ 5/2-3 หมู่ที่ 8 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (12) เลขที่ 99/419-423 หมู่บ้านชัยพฤกษ์ หมู่ที่ 9 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ/

ที่ สป. 000139

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (13) เลขที่ 199/5 หมู่ที่ 3 ถนนพานทอง-บ้านบึง ตำบลบ้านบึง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (14) เลขที่ 61/1-2 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (15) เลขที่ 19/63 หมู่ที่ 4 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (16) เลขที่ 189/137 หมู่ที่ 5 ถนนพระราม 2 ตำบลพันท้ายนรสิงห์ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (17) เลขที่ 7/20-21 ถนนพหลโยธินสายใหม่ ตำบลหนองแค อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (18) เลขที่ 226/7 หมู่ที่ 19 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพึ่ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (19) เลขที่ 267/6-7 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (20) เลขที่ 54/109 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (21) เลขที่ 999/40-41 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (22) เลขที่ 111/33 หมู่ที่ 6 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (23) เลขที่ 11/20-21 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด กม.16 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ/

สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ (24) เลขที่ 180 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ/

6. วัตถุประสงค์ของบริษัทมหาชนจำกัดนี้มี 47 ข้อ ดังปรากฏในสำเนาเอกสารแนบท้ายหนังสือรับรองนี้ จำนวน 5 แผ่น โดยมีลายมือชื่อนายทะเบียนซึ่งรับรองเอกสารและประทับตรากรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นสำคัญ

ที่ สป. 000139

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

หนังสือรับรอง

ออกให้ ณ วันที่ 12 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2564

(นางณัฐชากรณ์ ขุชาติ)
นายทะเบียน

ข้อควรทราบ ประกอบหนังสือรับรอง ฉบับที่ สป. 000139

1. กรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โปรดตรวจสอบรายละเอียดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทนี้เดิมชื่อ บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊พ จำกัด
ทะเบียนเลขที่ 0115532002141 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2537 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2560

3. นิติบุคคลนี้ได้ส่งงบการเงินปี 2562

4. หนังสือนี้รับรองเฉพาะข้อความที่ห้าง/บริษัทได้นำมาจดทะเบียนไว้เพื่อผลทางกฎหมายเท่านั้น ข้อเท็จจริงเป็นสิ่งที่ควรหาไว้พิจารณาฐานะ

5. นายทะเบียนอาจเพิกถอนการจดทะเบียน ถ้าปรากฏว่าข้อความอันเป็นสาระสำคัญที่จดทะเบียนไม่ถูกต้อง หรือเป็นเท็จ

ที่ สป. 000139 ออกให้ ณ วันที่ 12 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2564

วัตถุประสงค์ของบริษัทมีจำนวน 47 ข้อ ดังต่อไปนี้

(1) ซื้อ จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ และจัดการโดยประการอื่น ซึ่งทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนดอกผลของทรัพย์สินนั้น

(2) ขาย โอน จำนอง จำนำ แลกเปลี่ยน และจำหน่ายทรัพย์สินโดยประการอื่น

(3) เป็นนายหน้า ตัวแทน ตัวแทนค้าต่างในกิจการและธุรกิจทุกประเภท เว้นแต่ในธุรกิจประกันภัย การหาสมาชิกให้สมาคม และการค้าหลักทรัพย์

(4) กู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคล หรือสถาบันการเงินอื่น และให้กู้ยืมเงินหรือให้เครดิตด้วยวิธีการอื่น โดยจะมีหลักประกันหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งการรับ ออก โอน และสลักหลังตั๋วเงิน หรือตราสารที่เปลี่ยนมือได้อย่างอื่น

(5) ทำการจัดตั้งสำนักงานสาขาหรือแต่งตั้งตัวแทน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

(6) เข้าเป็นหุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วน และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทจำกัดอื่น

(7) ประกอบกิจการค้า ข้าว ผลิตภัณฑ์ข้าว มันสำปะหลัง ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ข้าวโพด งา ถั่ว พริกไทย ปอ นุ่น ฝ้าย ครั่ง ละหุ่ง ไม้ ยาง ผัก ผลไม้ ของป่า สมุนไพร หนังสัตว์ เขาสัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ ชำแหละ น้ำตาล อาหารสัตว์ และพืชผลทางเกษตรทุกชนิด

(8) ประกอบกิจการค้า เครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิด และเครื่องใช้ไฟฟ้า ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ พัดลม หม้อหุงข้าวไฟฟ้า เตารีดไฟฟ้า เครื่องสูบน้ำ เครื่องทำความร้อน เครื่องทำความเย็น เครื่องครัว เครื่องเหล็ก เครื่องทองแดง เครื่องทองเหลือง เครื่องสุขภัณฑ์ เครื่องเคหภัณฑ์ เครื่องเฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ประปา รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ของสินค้าดังกล่าวข้างต้น

(9) ประกอบกิจการค้าอาหารสด อาหารแห้ง อาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง เครื่องปรุงรสอาหาร เครื่องดื่ม สุรา เบียร์ บุหรี่ และเครื่องบริโภคอื่น

วัตถุประสงค์ของบริษัทมีจำนวน 47 ข้อ ดังต่อไปนี้

(10) ประกอบกิจการค้าผ้า ด้าย เครื่องนุ่งห่ม เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย เครื่องประดับกาย เครื่องสำอาง เครื่องใช้และเครื่องมือเสริมความงาม และเครื่องอุปโภคอื่น

(11) ประกอบกิจการค้ายารักษาและป้องกันโรคสำหรับคนและสัตว์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์และเภสัชกรรม ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ยาบำรุงพืชและสัตว์ทุกชนิด เครื่องมือ เครื่องใช้ในทางวิทยาศาสตร์

(12) ประกอบกิจการค้าทอง นาก เงิน เพชร พลอย และอัญมณีอื่น รวมทั้งวัตถุทำเทียม สิ่งดังกล่าว

(13) ประกอบกิจการค้ากระดาษ เครื่องเขียน แบบเรียน แบบพิมพ์ หนังสือ อุปกรณ์ การเรียน เครื่องคำนวณ เครื่องพิมพ์ อุปกรณ์การพิมพ์ สิ่งพิมพ์ หนังสือพิมพ์ ตู้เก็บเอกสาร และเครื่องใช้สำนักงานทุกชนิด

(14) ประกอบกิจการค้าวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง เครื่องมือช่างทุกประเภท สี เครื่องมือทาสี เครื่องตกแต่งอาคารทุกชนิด

(15) ประกอบกิจการค้าพลาสติก หรือสิ่งอื่นซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน ทั้งที่อยู่ในสภาพวัตถุดิบหรือสำเร็จรูป

(16) ประกอบกิจการค้ายางดิบ ยางแผ่น หรือยางชนิดอื่นอันผลิตขึ้นหรือได้มาจากส่วนใดส่วนหนึ่งของต้นยางพารา รวมตลอดถึงยางเทียม สิ่งทำเทียม วัตถุหรือสินค้าดังกล่าวโดยกรรมวิธีทางวิทยาศาสตร์

(17) ประกอบกิจการทำนา ทำสวน ทำไร่ ทำนาเกลือ ทำป่าไม้ ทำสวนยาง เลี้ยงสัตว์ และกิจการคอกปศุสัตว์

(18) ประกอบกิจการโรงสี โรงเลื่อย โรงงานไสไม้และอบไม้ โรงงานต่อตัวถังรถยนต์ โรงงานผลิตเซรามิค และเครื่องเคลือบ โรงงานผลิตเครื่องปั้นดินเผา โรงงานอัดปอ โรงงานสกัดน้ำมันพืช โรงงานกระดาษ โรงงานกระสอบ โรงงานทอผ้า โรงงานปั่นด้าย โรงงานย้อมและพิมพ์ลวดลายผ้า โรงงานผลิตและหล่อดอกยางรถยนต์ โรงงานผลิตเหล็ก โรงหล่อและกลึงโลหะ โรงงานสังกะสี โรงงานผลิตอาหารสำเร็จรูป โรงงานสุรา โรงงานแก๊ส โรงงานบุหรี่ โรงงานน้ำตาล โรงงานผลิตเครื่องใช้พลาสติก โรงงานรีดและหล่อหลอมโลหะ โรงงานผลิตบานประตูและหน้าต่าง โรงงานแก้ว โรงงานผลิตเครื่องดื่ม โรงงานหล่อยาง โรงงานประกอบรถยนต์

วัตถุประสงค์ของบริษัทมีจำนวน 47 ข้อ ดังต่อไปนี้

(19) ประกอบกิจการโรงพิมพ์ รับพิมพ์หนังสือ พิมพ์หนังสือจำหน่าย และออกหนังสือพิมพ์

(20) ประกอบกิจการโรงน้ำแข็ง

(21) ประกอบกิจการประมง แพปลา สะพานปลา

(22) ประกอบกิจการระเบิดหินและย่อยหิน

(23) ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถานที่ทำการ ถนน สะพาน เขื่อน อุโมงค์ และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด รวมทั้งรับทำงานโยธาทุกประเภท

(24) ประกอบกิจการเหมืองแร่ โรงงานถลุงแร่ แยกแร่ แปรสภาพแร่ หลอมแร่ แต่งแร่ สำรวจแร่ วิเคราะห์และตรวจสอบแร่ บดแร่ ขนแร่

(25) ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบวลิ่ง อาบอบนวด โรงภาพยนตร์ และโรงมหรสพอื่น สถานพักตากอากาศ สนามกีฬา สระว่ายน้ำ

(26) ประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า และคนโดยสารทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมทั้งรับบริการนำของออกจากท่าเรือตามพิธีศุลกากรและการจัดระวางการขนส่งทุกชนิด

(27) ประกอบกิจการโรงงานหนังอัดแผ่น โรงงานผลิตผ้าเทียม กระดาษเทียม ผ้าทอจากใยสังเคราะห์ ถุงมือผ้า

(28) ประกอบกิจการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เมื่อได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว

(29) ประกอบกิจการสั่งเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งสินค้าตามที่กำหนดไว้ในวัตถุที่ประสงค์

(30) ประกอบกิจการตัดผม แต่งผม เสริมสวย ตัดเย็บและซักรีดเสื้อผ้า

วัตถุประสงค์ของบริษัทมีจำนวน 47 ข้อ ดังต่อไปนี้

(31) ประกอบกิจการรับจ้างถ่ายรูป ล้าง อัด ขยายรูป รวมทั้งเอกสาร

(32) ประกอบกิจการจัดสร้างและจัดจำหน่ายภาพยนตร์

(33) ประกอบกิจการสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และใช้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา ตรวจสอบ อัดฉีด พ่นน้ำยากันสนิม สำหรับยานพาหนะทุกประเภท รวมทั้งบริการติดตั้ง ตรวจสอบและแก้ไขอุปกรณ์ป้องกันวินาศภัยทุกประเทศ

(34) ประกอบกิจการบริการทางด้านกฎหมาย ทางบัญชี ทางวิศวกรรม ทางสถาปัตยกรรม รวมทั้งกิจการโฆษณา

(35) ประกอบธุรกิจบริการรับค้ำประกันหนี้สิน ความรับผิด และการปฏิบัติตามสัญญาของบุคคลอื่น รวมทั้งรับบริการค้ำประกันบุคคลซึ่งเดินทางเข้ามาในประเทศหรือเดินทางออกไปต่างประเทศตามกฎหมายว่าด้วยคนเข้าเมือง กฎหมายว่าด้วยภาษีอากร และกฎหมายอื่น

(36) ประกอบธุรกิจบริการรับเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำปัญหาเกี่ยวกับด้านบริหารงาน พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม รวมทั้งปัญหาการผลิต การตลาดและจัดจำหน่าย

(37) ประกอบกิจการบริการจัดเก็บ รวบรวม จัดทำ จัดพิมพ์และเผยแพร่สถิติ ข้อมูลในทางเกษตรกรรม อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม การเงิน การตลาด รวมทั้งวิเคราะห์และประเมินผลในการดำเนินธุรกิจ

(38) ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล รับรักษาคนไข้และผู้ป่วยเจ็บ รับทำการฝึกสอน และอบรมทางด้านวิชาการเกี่ยวกับการแพทย์ การอนามัย

(39) ประกอบธุรกิจบริการรับเป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

(40) ประกอบกิจการประมูลเพื่อขายสินค้าและรับจ้างทำของ ตามวัตถุที่ประสงค์ทั้งหมดให้แก่บุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการ และองค์การของรัฐ

วัตถุประสงค์ของบริษัทมีจำนวน 47 ข้อ ดังต่อไปนี้

(41) ประกอบกิจการโรงงานฟอกหนัง และโรงงานผลิตสินค้าเครื่องหนังทุกชนิด

(42) ประกอบกิจการซื้อขาย รวบรวม หนังดิบ วัตถุพลอยได้จากสัตว์ และสินค้าของป่าทุกชนิด

(43) เสนอขายหุ้นและหลักทรัพย์อื่นใดแก่ประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(44) ประกอบกิจการค้า หนังดิบ หนังฟอกกึ่งสำเร็จ หนังสัตว์ที่ฟอกแล้ว สีพ่นหนัง

(45) ประกอบกิจการค้า พื้นยางรองเท้า วัสดุ อุปกรณ์ในอุตสาหกรรมผลิตรองเท้า กระเป๋า เข็มขัดทุกชนิด

(46) ประกอบกิจการโรงงานผลิต และจำหน่าย รองเท้าหนังแท้ หนังเทียม และสินค้าเครื่องหนังทุกชนิด รวมทั้งรองเท้านิรภัย รองเท้านิรภัยหัวเหล็ก หมวกนิรภัย และถุงมือหนัง

(47) ประกอบกิจการโรงงานผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์นิรภัยทุกชนิด และอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลครบวงจร

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / ประธานกรรมการ
อายุ	ปี 48 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2543
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประสบการณ์ทำงาน ตำแน่งในบริษัทอื่น	กรรมการ บริษัทแมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด กรรมการ บริษัท โฮลีซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเว่น จำกัด กรรมการ บริษัท ไอบี รีไซเคิล จำกัด (ประเทศไทย) กรรมการ บริษัท กะตะ ตลาดสวน จำกัด กรรมการ บริษัท ซงเม่า นันวูเว่น จำกัด กรรมการ บริษัท ซันไซน์ พลาสติก โปรดักส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส โพลีเมอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ดิกนิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ บริษัท ฟูราโน่ แอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท มิตรนิยม จำกัด (แมนวูด) กรรมการ บริษัท มิมิ อันดัสเทรียล จำกัด กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ไฟเบอร์ โปรดักส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด นายกสมาคมอุสาหกรรมฟอกหนังไทย ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมหนังและผลิตภัณฑ์หนัง สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ สถาบันพระปกเกล้า 12 หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า อบรมหลักสูตร รุ่นที่ "ผู้ประกอบการแห่งอนาคต"3 Future Entrepreneurs Forum (FEE) มหาวิทยากรุงเทพ Director Certification Program – Class 46/2004 Finance for Non – Finance – FN 2003 Successful Formulation & Execution of Strategy 15/2012 Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) 2/2013 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 43/2018 Oxford Program me on Negotiation Batch 2

การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	14,467,488 หุ้น (3.289%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	พี่ชาย : นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน นายณัฏฐกิตต์ วงษ์เจริญสิน

นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	47 ปี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA University of nevada, las vegas ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ หลักสูตรการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประสบการณ์ทำงาน **ตำแน่งในบริษัทอื่น**	กรรมการ บริษัท ยู อาร์ แฟมิลี่ จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท เดอะเลิฟมาร์คส จำกัด กรรมการ บริษัท เอส เค เรียวแอสเสท จำกัด กรรมการ บริษัท แสงบูรพา รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท โฮลีซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไอบี รี ไซเคิล (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท กะตะ ตลาดสวน จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส โพลีเมอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ฟูราโน่ แอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท มิราเคล จิวเวลรี่ จำกัด กรรมการ บริษัท ยู อาร์ เซอร์วิสเซส จำกัด กรรมการ บริษัท สมาร์ท เซ็น อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Future Entrepreneurs Forum 2/2014 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย Director Certification Program – 88/2007 Audit Committee Program – 18/2007 Fnd 38/2007 Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) **รุ่นที่** 5/2018
การถือครองหุ้นในบริษัท **ณ 31 ธันวาคม 2563**	12,337,141 หุ้น (2.805%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	น้องชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน พี่ชาย : นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน นายณัฏฐกิตต์ วงษ์เจริญสิน

นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2548
อายุ	45 ปี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2548
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ระหว่างศึกษา ปริญญาเอก วิทยาลัยโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน สาขาวิชา การจัดการโลจิตตกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต,สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยหัวเฉียว ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประสบการณ์ทำงาน **ตำแน่งในบริษัทอื่น**	กรรมการ บริษัท เจริญสิน โฮดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท แสงบูรพา รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท จิงดง ซี เอส รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี่ จำกัด กรรมการ บริษัท ซีเอส ยูนิเทล เทคโนโลยี จำกัด กรรมการ บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด กรรมการ บริษัท วีอาร์ วารา จำกัด กรรมการ บริษัท เขตประกอบการอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.34 จำกัด รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า สถาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ Young – FTI สถาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program 64/2007 Director Certification Program – 187/2014 หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 14 การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระหว่างศึกษาหลักสูตรBRAIN รุ่น 3 Business Revelation and Innovation Network สถาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23
การถือครองหุ้นในบริษัท **ณ 31 ธันวาคม 2563**	5,373,002 (1.22%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว **ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร**	น้องชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน พี่ชายนายณัฏฐกิตต์ วงษ์เจริญสิน

นายซือลุ๋น กัว	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2537
อายุ	67 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	Diploma Shu The Junior College of Technology
ประสบการณ์ทำงาน ตำแน่งในบริษัทอื่น	2531 – 2532 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท แพนโอเวอร์ซีส (ไทยแลนด์) จำกัด 2519 – 2531 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ADI GROUP (Taiwan)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรบหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program – Class 65/2007
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	5,366,980 (1.220%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

นางสาวยูนเวน เฉิน	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม 2562
อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	Carnegie Mellon University PA, USA
ประสบการณ์ทำงาน ตำแน่งในบริษัทอื่น	Owner Fay Cuisine Italian Restaurant, Taipei
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรบหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Director Certification Program – 284/2019
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

นายณัฏฐกิตต์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563
อายุ	43 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ทำงาน **ตำแหน่งในบริษัทอื่น**	กรรมการผู้จัดการ บริษัท มิตรนิยม (แมนวูด) จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส ยูนิเทล เทคโนโลยี จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด กรรมการ บริษัท ดิกนิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสิน ซุปเปอร์มาร์ท จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสินธานี จำกัด กรรมการ บริษัท ซีเอสเจ รับเบอร์ชีท จำกัด กรรมการ บริษัทแมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด กรรมการ เวนเจอร์ อินเตอร์ พลัส จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร ผู้นำยุคใหม่ในระบบประชาธิปไตย สำนักนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (ปนป.7) สถาบันพระปกเกล้า
การถือครองหุ้นในบริษัท **ณ 31 ธันวาคม 2563**	9,401,364 (2.137%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว **ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร**	น้องชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน

นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ	60 ปี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2559
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance) สถาบัน Westcoast University U.S.A. ปริญญาตรี Bachelor of Science (Business Administration) สถาบัน Pepperdine University U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	กงสุล (ฝ่ายการพาณิชย์) สถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองฮ่องกง ผู้อำนวยการระดับสูง กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ รองอธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ที่ปรึกษาการพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพาณิชย์
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Financial Statements for Directors (FSD) 39/2019 Director Certification Program – 234/2017 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2555
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
อายุ	64 ปี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2562
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (รป.บ.) จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ นิติศาสตร์บัณฑิต (น.บ.) จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) ร.ม. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	2558-2559 หัวหน้า จเรตำรวจ (สบ 8) 2557-2558 จเรตำรวจ (สบ 8) 2556-2557 รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล 2550-2556 รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 1
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	Director Accreditation Program (DAP) 162/2019
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2554
อายุ	52 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) ปริญญาโท สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน **ตำแน่งในบริษัทอื่น**	2558 – ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชี บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด 2560 – 2561 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) 2556 – 2558 อาจารย์ประจำ สาขาบัญชี คณะบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ 2552 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ สาขาวิชาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ.สหกลอิควิปเมนท์ 2559- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการที่ปรึกษาการลงทุน บมจ.แอ็พพลาย ดีบี 2561 - 2562 กรรมการอิสระ บมจ.อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)
การอบรบหลักสูตรกรรมการและ **ประวัติการอบรมอื่น**	มาตรฐานบัญชี และมาตรฐานการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี รวม 63.5 ชั่วโมง ปี 2563 ผู้สอบบัญชีอนุญาต ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) BJC/2004 Director Certification Program (DCP) 88/2007 Audit Committee Program (ACP) 18/2007 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 03/2008 Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 15/2012 How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) 03/201 Chartered Director Class (CDC) 08/2014 หลักสูตร Boardroom Success through financing and Investment (BFI) 5/2018
การถือครองหุ้นในบริษัท	ไม่มี

ณ 31 ธันวาคม 2563	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2562	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2563
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย/โอน	
1	นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	14,467,488	-		14,467,488
	คู่สมรส	235,200	-	-	235,200
	บุตร	-	-	-	-
2	นาย ซือ ลุ๋น กัว	5,366,980	-	-	5,366,980
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
3	นายภูวสิษฎ์ วงษ์เจริญสิน	12,337,141	-	-	12,337,141
	คู่สมรส	1,663,200	-	-	1,663,200
	บุตร	-	-	-	-
4	นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	5,363,002	10,000	-	5,373,002
	คู่สมรส	3,630	-	-	3,630
	บุตร	-	-	-	
5	นาย วงษ์เจริญสิน	35,739,060	-	-	28,837,502
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
6	นางสาวยุน เวน เฉิน	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
7	นายสุพพัต อ่องแสงคุณ	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
8	พลตำรวจโทชยุต ธนทวีรัชต์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
9	ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ	47 ปี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA University of nevada, las vegas ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ หลักสูตรการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประสบการณ์ทำงาน **ตำแน่งในบริษัทอื่น**	กรรมการ บริษัท ยู อาร์ แฟมิลี่ จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท เดอะเลิฟมาร์คส จำกัด กรรมการ บริษัท เอส เค เรียวแอสเสท จำกัด กรรมการ บริษัท แสงบูรพา รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท โฮลีซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไอบี รี ไซเคิล (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท กะตะ ตลาดสวน จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส โพลีเมอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ฟูราโน่ แอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท มิราเคล จิวเวลรี่ จำกัด กรรมการ บริษัท ยู อาร์ เซอร์วิสเซส จำกัด กรรมการ บริษัท สมาร์ท เซ็น อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรบหลักสูตรกรรมการและ **ประวัติการอบรมอื่น**	Future Entrepreneurs Forum 2/2014 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย Director Certification Program – 88/2007 Audit Committee Program – 18/2007 Fnd 38/2007 Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) **รุ่นที่** 5/2018
การถือครองหุ้นในบริษัท **ณ 31 ธันวาคม 2563**	12,337,141 หุ้น (2.805%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง **กรรมการและผู้บริหาร**	น้องชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน พี่ชาย : นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน นายณัฏฐกิตต์ วงษ์เจริญสิน

ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายวิเชษฐ์ นิ่มสุข	ผู้จัดการแผนกบัญชี
อายุ	51 ปี ได้รับการแต่งตั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ทำงาน ตำแน่งในบริษัทอื่น	2560 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกบัญชี 2547 - 2559 รองผู้จัดการแผนกบัญชี
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรบหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	โครงการอบรม " นักบัญชียุคใหม่ " รุ่นที่ 14 นักบัญชีกับการสร้างมูลค่า คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-

รายละเอียดเลขานุการบริษัท

นางสาวอาจารีย์ ศุภสินวงศ์ชัย	เลขานุการบริษัท
อายุ	58 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	อนุปริญญา สาขาบัญชี วิทยาลัยพณิชยการบางนา
ประสบการณ์ทำงานตำแน่งในบริษัทอื่น	2560 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท 2532 – 2559 ผู้จัดการแผนการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรบหลักสูตรกรรมการและประวัติการอบรมอื่น	ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย APCG 45/2018 กระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น ปี 2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Assist your BOD in leading throught disruptions with CG Persperctive Deloittle Touche Tohmastsu Jaiyos Audit Co.Ltd. 2018
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563	17,850 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วย ความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และ ความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
    - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
    - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
    - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย / บริษัทร่วม

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท มีบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทร่วม
นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน	/, //	/, //
นายภูวสิษฏ์ วงษ์เจริญสิน	/, //	/, //

หมายเหตุบริษัทร่วม หมายถึง บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอรค์ ดังนี้ (ILN) จาก

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
2. บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้หมายถึง นิยามนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของประกาศนี้

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นางสาววลัยรัตน์ ศิลป์ชีวะกิจจา	
อายุ	48 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	
หลักสูตรการอบรม	โครงการ"พัฒนาผู้บริหาร Mini MBA" รุ่นที่ 1 ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ	
	คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	
	Business Analysis Program คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
	Strategic CFO ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
	Assist your BOD in leading throught disruptions with CG Persperctive	
	Deloittle Touche Tohmastsu Jaiyos Audit Co.Ltd.	
	ประกาศนียบัตรหลักสูตร พัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
	Anti – Courupation The Practical Guide APCG 45/2018	
ประสบการณ์ทำงาน	2553 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน Back Office
		บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด
	2545 – 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี-การเงิน
		บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด
	2539 – 2544	หัวหน้าสำนักกรรมการผู้จัดการ.
		บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ	นางสาวสุลาภา ไชยพลับ
อายุ	50 ปี
วุฒิการศึกษา	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาวิชา อาหารและโภชนาการ วิทยาลัยเทคนิคสมุทรปราการ
หลักสูตรการอบรม	หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หลักสูตรผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) กรมโรงงานอุตสาหกรรม โครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม Carbon Footprint for Organization : CFO โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน, อาคาร, เครื่องจักร มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 549.50 ล้านบาท ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน จำนวน 3 แปลง เนื้อที่ รวม 8.1ไร่	เจ้าของ	จำนอง กับ5 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มูลค่า 650.00 ล้านบาท
2 อาคาร สำนักงานใหญ่ 4 ชั้น เลขที่ 700 หมู่ 6	เจ้าของ	
3. โรงงานที่ 1 ประกอบด้วยอาคารโรงงาน (ตกแต่งหนัง) สูง 4 ชั้น เลขที่ 700/1	เจ้าของ	
4.ที่ดิน จำนวน 14 แปลง รวมเนื้อที่ 10.20 ไร่ โรงงานที่ 2 (ฟอก, ย้อมหนัง) ประกอบด้วย อาคารโรงงานเลขที่ 628 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน) มูลค่า 732.45 ล้านบาท
5.โรงงานแห่งที่ 3 (จัดเก็บสินค้า) 750 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	เจ้าของ	-
6. โรงงานแห่งที่ 4 (จัดเก็บเคมีภัณฑ์) 707 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280	เจ้าของ	-
7. โรงงานแห่งที่ 5 (ผลิตรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์ความปลอดภัย) เลขที่ 199/8 หมู่ 3 ถนนบ้างบึง –หนองกาน้ำ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 640 ล้านบาท
8. เลขที่ 99/9 หมู่ 3 ถ.สายเลี่ยงเมืองชลบุรี (ทล.361) ต.หนองไม้แดง อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชนวงเงิน 7 ล้านบาท
9. เลขที่ 109-109/2 โครงการพานทองนคร ถ.สายบ้านเก่า-พานทอง (ทล.3466) ต.บ้านเก่า อ.พานทอง จ.ชลบุรี	เจ้าของ	-
10. เลขที่ 90/62 หมู่ที่ 6 ถ.พหลโยธิน (ทล.1) ต.เชียงรากน้อย อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 5.6 ล้านบาท
11. เลขที่ 35/239, 35/240 ถ.สายปลวกแดง-ห้วยปราบ (รย.4013) ต.มาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ชลบุรี	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 5 ล้านบาท
12. เลขที่ 61/1, 61/2 หมู่ 6 ถ.สายดอนหัวฬ่อ-บ้านเก่า ต.ดอนหัวฬ่อ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน วงเงิน 7 ล้านบาท
13. เลขที่ 267/6-7 โครงการเมืองใหม่มาบตาพุด ถ.สุขุมวิท (ทล.3) ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 4 ล้านบาท

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
14. เลขที่ 333/136-139 โครงการเจริญสินธานี-บ่อวิน ถ.สายฉะเชิงเทรา-สัตหีบ ทล.331) ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	เจ้าของ	จำนองกับ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 20.80 ล้านบาท
15. เลขที่ 99/419-423 โครงการหมู่บ้านราชพฤกษ์ บางนา ถ.บางนา-ตราด (กม.18/06) ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540	เจ้าของ	-
16. เลขที่ 133/29-30 หมู่ 7 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ 10280	เจ้าของ	-
17. เลขที่ 54/109 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.คลองหนึ่ง (คลอง 1 ตก) อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	เจ้าของ	-
18. เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	เจ้าของ	-

(2) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจฟอกหนังเป็นหลัก รวมถึงธุรกิจที่เอื้ออำนวยและเป็นประโยชน์ต่อการทำธุรกิจในปัจจุบันในระดับภูมิภาคเอเชีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในธุรกิจหลัก โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมมูลค่ารวม 40 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 0.18 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงิน (ดูรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม) ในส่วนของการบริหารบริษัทร่วม บริษัทควบคุมดูแลบริษัทร่วม โดยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งผู้เป็นกรรมการจะต้องผลักดันให้บริษัทร่วมนั้น ๆ ดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จในเรื่องสำคัญๆ เช่น ให้ได้ผลตามเป้าหมาย ให้มีการบริหารงานที่โปร่งใส และมีการรายงานผลประกอบการทุกเดือน ให้สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามเป้าหมาย และไม่ลงทุนเกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติ

รายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นในทุกด้านให้กับ นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายหนังฟอกสำเร็จรูปตลอดจนอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล ด้วยการคำนึงถึงผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและความยั่งยืนทางธุรกิจ จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้นำ หลักการกำกับกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ GC Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมพาพันธ์ 2562 เพื่อสำหรับประกาศใช้ ในปี 2562 โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

หลักการปฏิบัติที่ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำ องค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อ ความยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักการปฏิบัติที่ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักการปฏิบัติที่ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักการปฏิบัติที่ 6	ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักการปฏิบัติที่ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักการปฏิบัติที่ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่ สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

หลักการปฏิบัติ 1.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต้องการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้บริษัทมีความมั่งคงในระยะยาว คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้ องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

(1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ด้วยการดำเนินธุรกิจ

(2) กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน เพื่อเป็นกรอบให้องค์กรดำ เนินไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ตลอดจนให้ความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(3) มุ่งปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ และดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) ยึดมั่นในบรรษัทภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

(5) มีการติดตามประเมินผลทบทวนกลยุทธ์ นโยบายการดำ เนินงานอย่างสม่ำ เสมอและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

หลักการปฏิบัติ 1.2 หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในกำกับดูแลและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างมั่งคงและยั่งยืนในระยะยาว

(1) คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติยึดมั่นในกรอบการแข่งขันที่เป็นไปตามกติกาทางการค้าและจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับของกฎหมาย และหลักของความโปร่งใสและเป็นธรรม

(2) คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลให้กรรมการดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดี ในฐานะผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมในองค์กร โดยยึดหลักการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ให้ความเคารพต่อสิทธิความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

(3) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยไม่มีผลกระทบต่อสังคมส่วนรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นหลักในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

(4) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถปรับตัวได้ตามปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำกับดูแลสื่อสารในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ และการเตรียมความพร้อม ของการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นและมีการติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

หลักการปฏิบัติ 1.3 หน้าที่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความระมัดระวังและมีความซื่อสัตย์สุจริตจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีต่อองค์กร โดยปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อบังคับ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติ 1.4 ขอบเขตความรับผิดชอบและการมอบหมายงาน

คณะกรรมการบริษัท เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และเป็นผู้กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหาร ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักการปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักการปฏิบัติ 2.1 จัดการดูแลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทมีเป้าหมายขององค์กรในการดำ เนินงานในกิจการมีความมั่งคงเป็นที่น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก (Global Brand) พัฒนาสินค้าใหม่พร้อมทั้งคุณสมบัติที่ดีเยี่ยม เพื่อมุ่งมั่นเป็นหนึ่งในธุรกิจหนังฟอกสำเร็จโดยมีวิสัยทัศน์ คือ

"ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

ไลฟ์สไตล์ด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ"

"Innovative Solutions to your Sustainable Growth

Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products"

ซึ่งบริษัทมีนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้รวดเร็วและถูกต้องโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกลุ่มลูกค้า ตลอดจนมีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพ อีกทั้งมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์ และสร้างผลตอบแทนที่น่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงหลักธรรมภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม อันนำ มาสู่ความยั่งยืนของกิจการ

หลักการปฏิบัติ 2.2 กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของกิจการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายที่ดำ เนินด้วยความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของลูกค้ามาโดยตลอดและรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์และมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นด้วยการพัฒนาด้านกระบวนการผลิตลดขั้นตอนและค่าใช้จ่ายในการทำงาน โดยวิธีพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถใช้สนับสนุนงานฝ่ายผลิต

หลักการปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักการปฏิบัติ 3.1 ความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมเพื่อนำองค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

(1) ด้านคุณสมบัติ คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติที่หลากหลาย และเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ทักษะประสบการณ์และความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการฟอกหนังและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง มีความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระและแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ด้านโครงสร้าง คณะกรรมการของบริษัท ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ คือ บริษัทต้องมีกรรมการอย่าง

น้อย 5 คน และความไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นพำนักอยู่ในประเทศไทย เพื่อความเหมาะสมในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) ด้านการถ่วงดุลอำนาจ คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ในสัดส่วน 1 ใน 3 ซึ่งถือว่าเป็นการสะท้อนอำนาจความถ่วงดุลที่เหมาะสม

(3.1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ

(3.2) กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

(4) ด้านการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลกรรมการ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำ แหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไว้ในรายงานประจำ ปี

หลักการปฏิบัติ 3.2 การพิจารณาเลือกประธานกรรมการ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่เป็นอิสระกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจ

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนด นโยบายและการบริหารงานประจำ และเพื่อให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ประธานกรรมการเป็นบุคคลที่มีความรู้ ทักษะความสามารถ และประสบการณ์ ในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

(1) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการในฐานะผู้นำ ของคณะกรรมการบริษัท

(1.1) กำกับ ติดตาม และดูการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(1.2) ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในองค์กรที่มีจริยธรรมและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1.3) หารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีมาตราการใด การกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

(1.4) มีการจัดสรรและควบคุมเวลาให้เพียงพอและเหมาะสม สำหรับให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่องและเหมาะสมสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญอย่างทั่วถึงและส่งเสริมให้กรรมการได้ใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

(1.5) ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

(2) บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(2.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานตรงกับคณะกรรมการบริษัท

(2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร

(2.3) มีอำนาจในการบริหารงาน ควบคุม อนุมัติ และรับผิดชอบการดำ เนินงานตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารงบประมาณ การปฏิบัติงาน การลงทุนและการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อปลดเปลื้องภาระของบริษัท

(2.4) มีอำนาจในการดำ เนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2.5) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการในระดับปฏิบัติการชุดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของงาน

(2.6) มีอำนาจในการอนุมัติและจัดการค่าใช้จ่ายในจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ ไม่เกินอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

(3) คณะกรรมการได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ และกลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบต่อไป

หลักการปฏิบัติ 3.3 กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีความโปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้

(1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนด และนำ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติ

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการจัดประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำ ให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมและพิจารณาประวัติบุคคลที่ทำ การสรรหา และเสนอความเห็นต่อกรรมการบริษัท ก่อนที่นำ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป และได้เปิดเผยประวัติกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(3) คณะกรรมการสรรหาได้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายเดิมที่ได้เสนอให้ต่อวาระ

หลักการปฏิบัติ 3.4 การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับสภาวะอุตสาหกรรมเดียวกันและเหมาะสมกับความรับผิดชอบเพื่อเป็นแรงจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

(2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้นและนำ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย

(3) ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสมทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่และค่าตอบแทนตามผลดำ เนินงานของบริษัท

(4) คณะกรรมการบริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนค่าตอบแทนด้วย

หลักการปฏิบัติ 3.5 การควบคุมและดูแลความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และการจัดสรรเวลาของกรรมการที่เหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน

(1) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง

(2) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำ ปี

(3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อ ประโยชน์ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน

(4) กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี

หลักการปฏิบัติ 3.6 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลเพื่อนำ ผลการประเมินไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำ ทุกปีโดยใช้วิธีประเมินด้วยตนเอง เพื่อให้มีกำรพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและควมรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินที่ปรับปรุงของศูนย์พัฒนากรกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เปิดเผยไว้ในการประเมินไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งผลการประเมินของคณะกรรมการถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

หลักการปฏิบัติ 3.7 ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้จากสถาบันภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) และการจัดอบรมภายในบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำ ปี

หลักการปฏิบัติที่ 3.8 ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน กรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการ ทราบก่อนการประชุมในครั้งนั้น ๆ และเลขานุการบริษัทจะต้องแจ้งผลการประชุมให้กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

(2) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อเป็นโอกาสในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

(3) คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงสารสนเทศที่สำคัญและข้อมูลที่จำเป็นได้ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขานุการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ที่จำเป็น และเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ โดยให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบเพื่อเป็นสนับสนุนการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำ ปี เลขานุการบริษัทได้รับการสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

หลักการปฏิบัติที่ 4 **สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

หลักการปฏิบัติที่ 4.1 การดำ เนินสรรหาพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่จำ เป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

(1) คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ดำเนินการพิจารณาหลักเกณฑ์ตามกระบวนการสรรหาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์มาเป็นผู้บริหารระดับสูง

(2) บริษัทได้จัดทำแนวทางแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้นโยบายการบริหารจัดการมีความต่อเนื่องในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในตำ แหน่งสำคัญรับทราบว่า ตนมีหน้าที่ต้องส่งแผนการโอนงาน ตามกรอบเวลาที่บริษักำหนดซึ่งประกอบด้วยกระบวนการและขั้นตอนการทำงาน รายละเอียดของานที่ค้าง วิธีการติดต่อสื่อสารเพื่อขอข้อมูลในงานรับโอน โดยแจ้งให้บริษัทรับทราบ เมื่อตนเองจะพ้นจากตำแหน่ง ทั้งนี้บริษัทมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ ในตำแหน่งงานที่สำคัญทุก

ระดับอย่างเหมาะสมและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

(3) คณะกรรมการบริษัท มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการอบรมและพัฒนา เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

หลักการปฏิบัติที่ 4.2 กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสมกับบุคคลกรในองค์กร

(1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกระดับในองค์กร เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์การและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาวซึ่งรวมถึง

(1.1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส

(1.2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยค่าตอบแทนในระดับที่ใกล้เคียงกันอุตสาหกรรมเดียวกัน ควบคู่ไปกับผลการดำ เนินของของบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของประธานกรรมการในเรื่องดังนี้

(2.1) เห็นชอบในหลักเกณฑ์การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานเป็นที่น่าพอใจต่อการบริหารงานโดยสอดคล้องตามวัตถุประสงค์เป้าหมาย กลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

(2.2) มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี

(2.3) อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นประกอบควบคู่กันไป

(3) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และอนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอ พร้อมทั้งมอบหมายใประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานทั้งองค์กร

หลักการปฏิบัติที่ 4.3 สร้างความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ คณะกรรมการบริษัทเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการครอบครัว ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลกระทบต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลไม่ให้ข้อตกลงดังกล่าวเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ตามที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักการปฏิบัติที่ 4.4 ติดตามและดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทโดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ทักษะ และเป็นการเพิ่มประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนทิศทาง กลยุทธ์ขององค์กร และสภาพแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อที่จะได้นำความรู้ความสามารถมาพัฒนาตนเองและองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีการออมเงินอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 5 **ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

หลักการปฏิบัติที่ 5.1 ควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกันกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดขอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพและมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าระดับโลก (Global Brand) พัฒนาศักยภาพในด้านการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทเป็นสมาชิกหน่วยงานตรวจสอบระดับสากลของโลกคือ Leather Working Group ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานสากล ด้านสิ่งแวดล้อมทุกระบบ ตลอดจน ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านโรงงานฟอกหนังรายแรกของประเทศไทย

หลักการปฏิบัติที่ 5.2 ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของกิจการ คณะกรรมการบริษัทต้องเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบายแบบนี้ให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ โดยการจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงตามกรอบการรายงานตามมาตรฐานสากล หรือ GRI (Global Reporting Initiative) โดยมีแนวทางการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

1) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labor) หรือแรงงานนักโทษและไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกกระทำรุนแรง หรือรูปแบบอื่น ๆ ของการข่มเหง ทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบ วินัยหรือการควบคุม ต่อต้านและไม่ใช้แรงงานเด็ก (child labor) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำ กว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใด ๆ ทั้งแบบงานประจำ หรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำ งานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้างการว่าจ้างแรงงานต่างด้าว บริษัทกระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน คัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และ ข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติ ศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ด้วยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าและเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดยให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงาน พึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจรณา ผลงานเพื่อเลื่อนตำ แหน่งในแต่ละปี จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้ สำหรับตนเอง และครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำ ไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย

2) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ประพฤติ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่บิดเบือนข้อมูลหลอกลวงหรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้าง ให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ นอกจากนี้ยังมุ่งพัฒนาสินค้ารวมถึงรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ทุ่มเท มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และบริการให้มีคุณภาพและมีราคาที่สมเหตุสมผลทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภคและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขหรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจัง เว้นแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิ ดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำ ข้อมูลมาใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยการจัดซื้อจัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และก่อประโยชน์สูงสุดต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม พนักงานบริษัทต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการ โดยคำนึงถึง

ความต้องการความคุ้มค่าราคา และคุณภาพมีการให้ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้องไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้ารวมทั้งมีการจัดซื้อ จัดหาที่มีความรัดกุมสอดคล้องกับสถานการณ์ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญา การทำสัญญาและการปฏิบัติตาม สัญญาไว้เป็นหลักฐานเผื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด จะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อจัดหาต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนทำ ให้คู่ค้า มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจนเกินไป ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรวม สนับสนุนในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม การศึกษา ศาสนาศิลปะวัฒนธรรมตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณี ท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่ ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำ เสมอ เพื่อให้ชุมชนที่ตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน เป้าหมายที่กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัดเพื่อปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและบริเวณโดยรอบป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากร ป้องกันและควบคุมสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์ ตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดอย่างเคร่งครัด จะดำ เนินตามวัตถุประสงค์

หลักการปฏิบัติที่ 5.3 จัดให้มีการกำกับดูแลและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศของบริษัททั้งหมดมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำ เนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

(1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการด้านความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายงานความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ

(2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อใช้เป็นมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ในการใช้ข้อมูลข่าวสารขององค์กรในการรักษาความลับ และความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งป้องกันไม่ให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักการปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักการปฏิบัติที่ 6.1 บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ที่อาจจะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อบริษัททั้งการประเมินความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ทุกหน่วยงานทำการทบทวนประเมินความเสี่ยง ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมและสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท

หลักการปฏิบัติที่ 6.2 จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการอิสระท่านหนึ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตาม กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตามแนวปฏิบัติของหลักการกำ กับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามปกติ ปีละ 4 ครั้ง และมีวาระการดำรงตำ แหน่งคราวละ 3 ปี และคุณสมบัติต้องมีความเป็นอิสระ

หลักการปฏิบัติที่ 6.3 คณะกรรมการบริษัท ควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในบริษัท รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

(1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยมีมาตรการควบคุมดูแลการใช้ภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณะชน ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นและกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทในส่วนของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ให้สำนักเลขานุการบริษัทจัดเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหุ้นของกรรมกำรเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในกรประชุมคณะกรรมการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการประชุมคณะกรรมการในครั้งแรกของปี และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

(2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสำหรับระบบสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนตัวนำมาใช้เพื่อการสนับสนุนการดำเนินงานหลักของบริษัทให้ปฏิบัติกฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นตลอดจนติดตามตรวจสอบการกระทำ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

หลักการปฏิบัติที่ 6.4 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีกำรจัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นและสื่อสารในทุกระดับของบริษัท และต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง คณะกรรมการบริษัท มีจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อใช้ป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือในเรื่องความซื่อสัตย์ให้แก่บริษัทในการดำ เนินธุรกิจ มาปรับใช้กับการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาหรือการคัดเลือกพนักงาน โดยพนักงานที่ได้รับการคัดเลือก ต้องไม่กระทำ ความผิดทางวินัยหรือต้องโทษในความผิดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น นอกจากนี้การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน บริษัทต้องพิจารณาผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายและไม่มีประวัติการกระทำ ทุจริตคอร์รัปชั่น หรือความประพฤติที่ขัดขวางต่อการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนัก เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น โดยการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่และมีกระบวนการฝึกอบรมทดสอบความรู้เกี่ยวกับนโยบาย

หลักการปฏิบัติที่ 6.5 คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในเรื่องรับเรื่องร้องเรียนและการดำ เนินการกรณีมีการชี้เบาะแสการทุจริตคอร์รัปชั่น

(1) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชั่นในหลายช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางรับรองเรื่องร้องเรียนในเว็บไซด์ หรือรายงานประจำปีของบริษัท พร้อมทั้งเปิดรับข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นจากพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส

(2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำ โดยเจตนาสุจริต โดยห้ามการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิ ดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาลหรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

หลักการปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 7.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลและรับผิดชอบให้การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

(1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีบุคลากรที่มีความรู้ มีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนที่เพียงพอให้ส่วนที่เกี่ยวของกับกำรจัดทำ และเปิดเผยข้อมูลในการให้ความเห็นชอบการเปิ ดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงปัจจัยที่

เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1.1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

(1.2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

(1.3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1.4) ความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเปิ ดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ที่สะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (ManagementDiscussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 7.2 การติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำ ระหนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำ เสมอ พร้อมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากมีสัญญาณบ่งชี้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

(2) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเสนอรายการ หรือความเห็นสำหรับให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทมั่นใจแล้วว่าจะมีผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำ เนินกิจการหรือสภาพคล่องทางการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 7.3 การจัดทำแผนและกลไกการแก้ปัญหาทางการเงิน หากกิจการประสบปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มจะประสบปัญหา หรือมีแนวโน้มมีปัญหาทางการเงิน โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานทุกด้านของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแล ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบาย วิธีปฏิบัติมาตรฐานกลยุทธ์ และการชี้วัดความเสี่ยง โดยรวมที่ครอบคลุมทั้งองค์กร ประเมินผลกำรปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่าง ๆ อยู่ในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

หลักการปฏิบัติที่ 7.4 การจัดทำรายงานความยั่นยืน ตามความเหมาะสมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ "**ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ไลฟ์สไตล์ด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ**" หรือ ."Innovative Solutions to your Sustainable Growth Creative Performance Lifestyles in Leather & SafetyProducts" ได้ถูกนำไปเชื่อมโยงกับกระบวนการทำงานของฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อเป็นแรงหนุนและขับเคลื่อนกระบวนการสร้างความยั่งยืนให้องค์กร โดยการดำ เนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และรายงานความยั่งยืนที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักการปฏิบัติที่ 7.5 จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ตัวอย่างในการติดต่อ สื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายสื่อสารและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นอย่างเหมาะสมเท่าเทียมทันเวลา และใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับที่อาจจะมีผลต่อราคาหลักทรัพย์และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก และยังได้ให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการปฏิบัติที่ 7.6 ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยสม่ำเสมอเพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน

หลักการปฏิบัติที่ 8 **สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

หลักการปฏิบัติที่ 8.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำ คัญของบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัทดูแลและให้ความสำคัญในทุกประเด็นที่สำ คัญ ทั้งประเด็นที่ถูกกำ หนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ จะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและ/หรืออนุมัติในเรื่องสำคัญนั้น ๆ

(2) คณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนการมีส่วนร่วมต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(2.1) เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระกรประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ว่าควรบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือไม่ ถ้าไม่สมควร จะชี้แจงเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ถือหุ้นที่ได้ทำการเสนอวาระเข้ามาและเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

(2.2) เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำ แหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งหลักเกณฑ์ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

(3)คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

(4) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ส่งเอกสารการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันพร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 15 วันก่อนการประชุม และไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม สำหรับเอกสารการประชุมภาษาอังกฤษ

(5) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำ ถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำ ถามล่วงหน้าและได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

(6) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ได้มีการจัดทำ เป็นทั้งภาษาอังกฤษ และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

หลักการปฏิบัติที่ 8.2 ดูแลให้การดำ เนินเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นได้ด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และเอื้อต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันเวลาที่เหมาะสม และเพียงต่อการอภิปราย และกำหนดสถานที่ประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง

(2) ไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมหรือสร้างภาระให้กับผู้ถือหุ้น คือไม่มีการกำ หนดให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำ เอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำ หนดไว้

(3) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนำเทคโนโลยีมาใช้ในกรประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยการใช้ Barcode ในการลงทะเบียน การลงคะแนนเสียง กำรนับคะแนน และแสดงผล เพื่อควำมสะดวกรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ

(4) ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับบริษัท พร้อมทั้งเป็นผู้จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

(5) ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งถือว่าเป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้

(6) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน ร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำ ทุกปี

(7) ก่อนเริ่มการประชุม ที่ประชุมจะแจ้งจำนวน สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง

(8) ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานที่ประชุมจะให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

(9) มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักการปฏิบัติที่ 8.3 ดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิ ดเผยมติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันถัดไปหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัท

(2) ส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

(3) ดูแลให้รายงานการประชุมมีการบันทึกข้อมูลที่สำคัญดังนี้

(3.1) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

(3.2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ

(3.3) ประเด็นคำถามคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและ พนักงาน

(Code of Conduct)

(อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14/8/2561)

จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับนี้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค เพื่อให้เกิดการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณและจริยธรรมของบริษัทฯ ได้ถูกพิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่องโดยการพิจารณาของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนั้นแล้ว ยังเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกคน

จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน แบ่งออกเป็น 10 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัทฯ

หมวดที่ 2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน

หมวดที่ 3 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 4 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อลูกค้า

หมวดที่ 5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อคู่ค้า

หมวดที่ 6 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

หมวดที่ 7 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

หมวดที่ 8 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน

หมวดที่ 9 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อตนเอง

หมวดที่ 10 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

หมวดที่ 1 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่การงานด้วยความรับผิดชอบ เต็มกำลังความสามารถ โดยถือความถูกต้อง ความซื่อสัตย์ สุจริต และผลประโยชน์ส่วนรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
2. ปฏิบัติหน้าที่โดยประยุกต์ใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะต่างๆ รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทันต่อเหตุการณ์ และการเคลื่อนไหวของธุรกิจ
3. พึงยึดมั่นในหลักของความถูกต้องและความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว
4. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้อย่างเคร่งครัด ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องในการซื้อขายหุ้น และ/หรือเพื่อนำไปทำธุรกิจที่แข่งขัน หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. หลีกเลี่ยงการทำงานหรือประกอบธุรกิจส่วนตัวใด ๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมที่เป็นการขัดผลประโยชน์ อันนำมาซึ่งความเสียหาย เสียประโยชน์แก่บริษัทฯ
6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกบริษัทฯ เช่น เป็นกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษา พนักงานในองค์กรอื่น กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่กระทบกับการปฏิบัติหน้าที่ของตน
7. รักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ สอดส่อง ดูแลและระมัดระวังมิให้เอกสาร ข้อมูลข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งอาจจะทำความเสียหาย หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ
8. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหุ้นและถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การใช้ข้อข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด
9. ใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
10. มีจิตสำนึกในการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด

หมวดที่ 2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน

1. ผู้บังคับบัญชาพึงใช้หลักคุณธรรมในการบริหารงานบุคคล รับฟังความคิดเห็นผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน
2. ผู้บังคับบัญชาพึงพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาโดยการสนับสนุนให้มีการอบรมในทุกระดับ ให้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และความเจริญก้าวหน้าในอาชีพการงานที่รับผิดชอบ
3. ผู้บังคับบัญชาพึงสร้างและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและความ สะดวกสบายต่อชีวิตและทรัพย์สิน
4. ผู้บังคับบัญชาพึงปกครองด้วยความเมตตาธรรม สร้างบรรยากาศในการทำงานให้มีความอบอุ่น เป็นกันเอง และผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
5. ผู้บังคับบัญชาพึงให้การดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัย อย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม

6. ผู้บังคับบัญชาพึงคำนึงเรื่องความเป็นธรรมในการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
7. ผู้ใต้บังคับบัญชาพึงมีสัมมาคารวะ รับฟังคำสั่ง คำแนะนำ ของผู้บังคับบัญชาอย่างเคร่งครัด หากเกิดเหตุเร่งด่วน ปัญหาหรือสิ่งที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต้องรีบรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อป้องกันความเสียหายต่างๆ
8. พนักงานพึงรักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ความรัก ความสามัคคี ระหว่างบุคคล ระหว่างหมู่คณะ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และการช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน
9. พนักงานพึงทำงานโดยการให้เกียรติซึ่งกันและกัน โดยฟังความเห็นของผู้อื่นตามสมควรแก่กรณี ไม่เอาเรื่องส่วนตัวของผู้อื่นมาวิพากษ์วิจารณ์ หรือแอบอ้างเอาผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตน

หมวดที่ 3 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม การตัดสินใจดำเนินการใดๆ ความกระทำด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มุ่งมั่นสร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อผลประกอบการที่ดีในระยะยาวของ บริษัทฯ และเพื่อเพิ่มผลประโยชน์และความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น
3. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

หมวดที่ 4 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อลูกค้า

1. มุ่งมั่นในการพัฒนาและให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาที่สมเหตุสมผล สามารถส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด และรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำความลับทางการค้าไปใช้ประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า และหาทางแก้ไขปัญหาโดยเร็ว
3. ไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า หรือค้ากำไรเกินควร รวมทั้งไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรม
4. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ด้วยการทำงานที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้าและจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียน
5. รับฟังข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะของลูกค้าเป็นประจำ สม่ำเสมอ และนำมาปรับปรุงแก้ไขในข้อบกพร่องต่างๆ ให้ดีขึ้น

หมวดที่ 5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อคู่ค้า

1. ปฏิบัติตามแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้างของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดทำระบบทะเบียนคู่ค้า เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการกระบวนการจัดหา จัดจ้าง ที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้
2. การเจรจาต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส มีการเปรียบเทียบราคา และสามารถตรวจสอบได้
3. ไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือที่นอกเหนือจากการค้าปกติในธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ และเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืม และสัญญาอื่นๆ รวมทั้งมีการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน

และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์กันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

หมวดที่ 6 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อผลประโยชน์ของลูกค้า และปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง
3. ไม่โจมตี และทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้อง
4. ละเว้นการกลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

หมวดที่ 7 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

หมวดที่ 8 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบที่จะร่วมสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน มีนโยบายการจัดงบประมาณเป็นประจำทุกปีเพื่อใช้ในกิจกรรม CSR ในด้านต่าง ๆ

1. ปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบของตน และดำรงชีวิตด้วยจิตสำนึกที่ดีที่มีต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และชุมชนอยู่เสมอ
2. ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาร่วมกันสร้างสรรค์ และร่วมกิจกรรมหรือโครงการเพื่อพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน
3. ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดีในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอย่างคุ้มค่า
4. ดำเนินธุรกิจด้วยจิตใจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของสาธารณชนเสมอ
5. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิชุมชน สิทธิมนุษยชน และการไม่ละเมิดสิทธิชุมชน สิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติรวมถึงมีนโยบายจ้างงานผู้พิการ และไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งอีกด้วย

หมวดที่ 9 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อตนเอง

1. พึงเป็นผู้ใฝ่ในการศึกษาหาความรู้ เข้าร่วมสัมมนา และการอบรมที่เป็นประโยชน์ เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพให้เป็นผู้ที่มีความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำรงตนให้มีคุณธรรม และจริยธรรมที่ดีงาม
3. ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง และเกียรติของตนเอง และบริษัทฯ
4. ดำเนินชีวิตด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตในทุกเรื่อง ทั้งเรื่องส่วนตัวและเรื่องการงาน

หมวดที่ 10 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบในทุกโอกาส ต้องปฏิบัติตนตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด ไม่เข้าไปเกี่ยวข้อง ไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น ไม่ติดสินบนหรือรับสินบนในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ หากไม่ปฏิบัติตามหรือพบว่ามีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชั่น จะพิจารณาด้วยบทลงโทษระดับสูงสุด

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านประธานกรรมการตรวจสอบ ทาง E-Mail Address:

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและ พนักงาน
(Code of Conduct)

1. ข้าพเจ้าได้รับและอ่านข้อความในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานแล้ว
2. ข้าพเจ้าเข้าใจและจะยึดถือหลักการในจรรยาบรรณฯเล่มนี้เป็นหลักปฏิบัติในการทำงานด้วยมาตรฐานสูงสุด

.....

(.....)

วันที่.....

CPL Group Public Company Limited

แบบ 56-1 One Report 2563

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งขึ้นตามมติคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นายสุพพัต อ่องแสงคุณ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์ และ ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวลัยรัตน์ ศีลปชีวกิจจา ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีการระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีข้อสรุปดังต่อไปนี้

1 การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2 การสอบทานระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบควบคุมภายใน มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินบริษัท

สำหรับงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตาม ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อแนะนำและติดตามแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3 ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขเกี่ยวกับคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และ อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติกับหลักการกำกับกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

4 ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายประมวลจริยธรรมธุรกิจ นโยบายเผยแพร่ข้อมูล นยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและการสอบสวนเรื่องร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5 จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

6 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล โปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ด้วยเงื่อนไขและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

7 การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาและจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดย นางสาววรรญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ หมายเลข 4387 และ/หรือ นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 12261 และ/หรือ นางสาวชลทิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 12258 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
ของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

(นายสุพพัต อ่องแสงคุณ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ